



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



**ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN
TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR**

SKRIPSI



Oleh:

HANNA INDRIA
NIM. 11770523348

**PROGRAM SI
PRODI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU
2021**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

**ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN
TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR**

SKRIPSI

*Diajukan Untuk Memenuhi Sebagai Persyaratan Guna Mencapai Gelar Sarjana
S1 Ilmu Administrasi Negara Pada Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial
Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau*



UIN SUSKA RIAU

Oleh:

**HANNA INDRIA
NIM. 11770523348**

**PROGRAM SI
PRODI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM
RIAU
2021**



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBAR PERSETUJUAN SKRIPSI

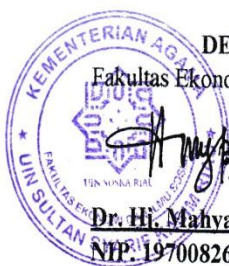
Nama : HANNA INDRIA
 NIM : 11770523348
 Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
 Fakultas : Ekonomi Dan Ilmu Sosial
 Judul Skripsi : Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar

DISETUJUI OLEH :
 DOSEN PEMBIMBING

Muammar Alkadafi, S.Sos, M.Si

NIK. 130 712 075

MENGETAHUI :



DEKAN

Fakultas Ekonomi Dan Ilmu Sosial

Dr. H. Mahyarni, SE, MM

NIP. 19700826 199903 2 001

KETUA JURUSAN

Ilmu Administrasi Negara

Dr. Khairunsvah Purba, S.Sos., M.Si

NIP. 19781025 200604 1 002



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

LEMBARAN PENGESAHAN SKRIPSI

NAMA : HANNA INDRIA
 NIM : 11770523348
 PROGRAM STUDI : ILMU ADMINISTRASI NEGARA
 FAKULTAS : EKONOMI ILMU DAN SOSIAL
 JUDUL : ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK
 DESA (BUMDes) MITRA SEHATI DESA
 TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR
 KABUPATEN KAMPAR
 HARI/TANGGAL UJIAN : RABU, 22 SEPTEMBER 2021

PANITIA PENGUJI

KETUA

Dr. Jhon Afrizal, S.H.I, M.A
 NIP. 19790911 201101 1 003

ANGGOTA

PENGUJI I

Rusdi, S.Sos, M.A

NIP. 19720906 200710 1 002

PENGUJI II

Irdavanti, S.IP, M.A

NIK. 130411030



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Lampiran Surat :
 Nomor : Nomor 25/2021
 Tanggal : 10 September 2021

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : HANNA INDRIA
 NIM : 11770523340
 Tempat/Tgl. Lahir : Paya Lembang, 14 Januari 2000
 Fakultas/Pascasarjana : Ekonomi dan Ilmu Sosial
 Prodi : Administrasi Negara
 Judul Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya*:
Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati
Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar

Menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa :

1. Penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* dengan judul sebagaimana tersebut di atas adalah hasil pemikiran dan penelitian saya sendiri.
2. Semua kutipan pada karya tulis saya ini sudah disebutkan sumbernya.
3. Oleh karena itu Disertasi/Thesis/Skripsi/Karya Ilmiah lainnya* saya ini, saya nyatakan bebas dari plagiat.
4. Apa bila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam penulisan Disertasi/Thesis/Skripsi/(Karya Ilmiah lainnya)* saya tersebut, maka saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundang-undangan.

Demikianlah Surat Pernyataan ini saya buat dengan penuh kesadaran dan tanpa paksaan dari pihak manapun juga.

Pekanbaru, 22 September 2021
 Yang membuat pernyataan



NIM: 11770523340

*pilih salah satu sesuai jenis karya tulis



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

ABSTRAK

Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar

Oleh:

Hanna Indria

NIM. 11770523348

E-mail: hannaindria14@gmail.com

Penelitian ini dilaksanakan pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kinerja pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar dan untuk mengetahui apa saja faktor yang mendukung kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif. Penelitian ini menggunakan data primer dan sekunder dari berbagai literatur seperti buku-buku, artikel, serta jurnal. Teknik analisis yang dilakukan adalah analisis deskriptif. Berdasarkan penelitian dapat diketahui bahwa BUMDes Mitra Sehati merupakan BUMDes yang baik dalam menemukan apa yang menjadi kebutuhan masyarakat serta pemanfaat. Pegawai BUMDes Mitra Sehati juga telah melakukan pekerjaannya dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat dan pemanfaat sesuai dengan apa yang menjadi tugasnya selaras dengan Anggaran Rumah Tangga BUMDes Mitra Sehati. Akuntabilitas dari BUMDes Mitra Sehati dikatakan baik karena BUMDes Mitra Sehati rutin melakukan pelaporan, baik itu pelaporan bulanan yang melaporkan kepada Komisaris dan Ketua Penawas, serta pelaporan tahunan yang disampaikan kepada pemanfaat BUMDes Mitra Sehati. Faktor pendukung dari kinerja BUMDes Mitra Sehati adalah: 1) Modal finansial, 2) Modal sumber daya manusia, 3) Modal sosial.

Keyword: Kinerja, Kinerja Organisasi Publik, Badan Usaha Milik Desa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Segala puji hanya milik Allah atas segala nikmat yang bahkan kita tak dapat menghitungnya. Semoga kita adalah manusia yang selalu bisa mensyukuri apa yang telah Allah gariskan. Shalawat beserta salam tak lupa dihaturkan kepada suri tauladan terbaik, Rasulullah *shalallahu 'alaihi wasallam*. *Shollu 'ala nabi*. Semoga kita semua adalah umat yang diakui oleh beliau kelak saat di Padang Mahsyar serta mendapatkan syafaatnya di hari perhitungan kelak.

Dengan mengucapkan puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang mana berkat pertolonganNya penulis dapat menyelesaikan penelitian ini yang berjudul “ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR”. Penulisan skripsi ini diperuntukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana Strata (S1) pada jurusan Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini tidak terlepas dari kesalahan dan keraguan serta kekhilafan. Untuk itu kepada Allah SWT penulis meminta ampun dan kepada pembaca penulis meminta maaf.

Selanjutnya atas bimbingan dan bantuan serta do'a yang diberikan, penulis mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Khairunnas Rajab, M.Ag selaku Rektor Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
3. Ibu Dr. Hj. Mahyarni, SE, MM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
4. Bapak Dr. Khairunsyah Purba, S.Sos, M.Si selaku Ketua Jurusan Ilmu Administrasi Negara.
5. Bapak Mashuri, S.Ag, M.A selaku Plt. Sekretaris Jurusan Ilmu Administrasi Negara.
6. Bapak Dr. Jhon Afrizal, S.H.I, M.A selaku Penasihat Akademis yang memberikan motivasi dan semangat dalam menempuh dunia perkuliahan.
7. Bapak Muammar Alkadafi, S.Sos, M.Si selaku pembimbing yang memberikan masukan dan arahan demi lancarnya penulisan skripsi yang peneliti lakukan.
8. Seluruh Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau.
9. Bapak Ir. Jumaidi dan Ibu Musiyah sebagai orangtua yang memberikan dukungan baik moril maupun materil.
10. Kepada Riska Aini, S.Pd dan Nurul Hidayah yang telah memberikan dukungan dan motivasinya.
11. Pengelola dan pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar yang telah membantu peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Sahabat tercinta Hang On team yang mudah-mudahan kita tetap bertahan seperti arti nama nya (Hartina Putri, Dinda Bunga Mentari, Rike Nursafitri, Mifta Khurohmah Tri Wahyuni).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 12 Sahabat kuliah tersayang yang selalu asik, santuy, yang selalu jadi tempat “pulang” ketika menghadapi drama perkuliahan ini (Annisya Nur Ambiya, Dwi Yuniar Andini, Betty Asmaya)
- 13 Teman-teman dekat peneliti (Resty Juliana, Kak Liliya Zahra Asysyifa, Nurul Hidayah, Jazmarita, dan Misrianti, Kak Yati, Kak Shela, dan Kak Lina, Kak Ara, Sherly Dwi Amanda, S.Ak)
- 14 Teman-teman KKN-DR Tapung Hilir yang memberikan kenangan dan dukungan terbaiknya.

Peneliti hanyalah manusia biasa yang tak luput dari kesalahan. Oleh karena itu peneliti sangat mengharapkan saran dan kritik yang membangun sangat diharapkan demi kesempurnaan penelitian ini. Akhir kata peneliti berharap semoga Skripsi ini dapat memberikan manfaat yang sebesar-besarnya khususnya bagi para pembaca. Semoga Allah memberikan tambahan ilmu pada kita yang nantinya dapat berguna bagi kehidupan, *aamiin allahumma aamiin*.

Wassalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Pekanbaru, 4 Juli 2021
Penulis

HANNA INDRIA
NIM. 11770523348



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR ISI

ABSTRAK	i
KATA PENGANTAR	ii
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	12
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Manfaat Penulisan	13
1.5 Sistematika Penulisan	13
BAB II LANDASAN TEORI	15
2.1 Kinerja Organisasi Publik	15
2.1.1 Pengertian Kinerja	15
2.1.2 Pengertian Kinerja Organisasi Publik	16
2.1.3 Faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi	18
2.2 Badan Usaha Milik Desa	20
2.3 Penelitian Terdahulu	25
2.4 Pandangan Islam tentang Kinerja	27
2.5 Defenisi Konsep	29
2.6 Konsep Operasional	30
2.7 Kerangka Berpikir	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian	33
3.2 Jenis dan Sumber Data	33
3.2.1 Jenis Penelitian	33
3.2.2 Sumber Data	34

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.3 Informan Penelitian	34
3.4 Teknik Pengumpulan Data	35
3.5 Analisis Data	37
BAB IV GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN	39
4.1 Gambaran Umum Desa Tandan Sari	39
4.1.1 Sejarah Desa Tandan Sari	39
4.1.2 Demografi Desa Tandan Sari	40
4.1.3 Keadaan Sosial Penduduk Desa Tandan Sari	41
4.2 Gambaran Umum BUMDes Mitra Sehati	45
4.2.1 Sejarah Berdirinya BUMDes Mitra Sehati	45
4.2.2 Visi Misi BUMDes Mitra Sehati	46
4.2.3 Tata Kerja Kepengurusan BUMDes Mitra Sehati	47
4.2.4 Kepengurusan Badan Pengelola BUMDes Mitra Sehati	51
4.2.5 Struktur Organisasi BUMDes Mitra Sehati	57
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	58
5.1 Kinerja BUMDes Mitra Sehati	58
5.1.1 Produktivitas	60
5.1.1.1 Sumber Daya Manusia	61
5.1.1.2 Sarana dan Prasarana	68
5.1.2 Kualitas Layanan	74
5.1.2.1 Kepuasan Masyarakat	75
5.1.2.2 Sosialisasi BUMDes	78
5.1.3 Responsivitas	82
5.1.4 Responsibilitas	87
5.1.5 Akuntabilitas	90
5.1.5.1 Laporan Semesteran	92
5.1.5.2 Laporan Tahunan	94
BAB VI PENUTUP	98
6.1 Kesimpulan	98
6.1.1 Kinerja BUMDes Mitra Sehati.....	98

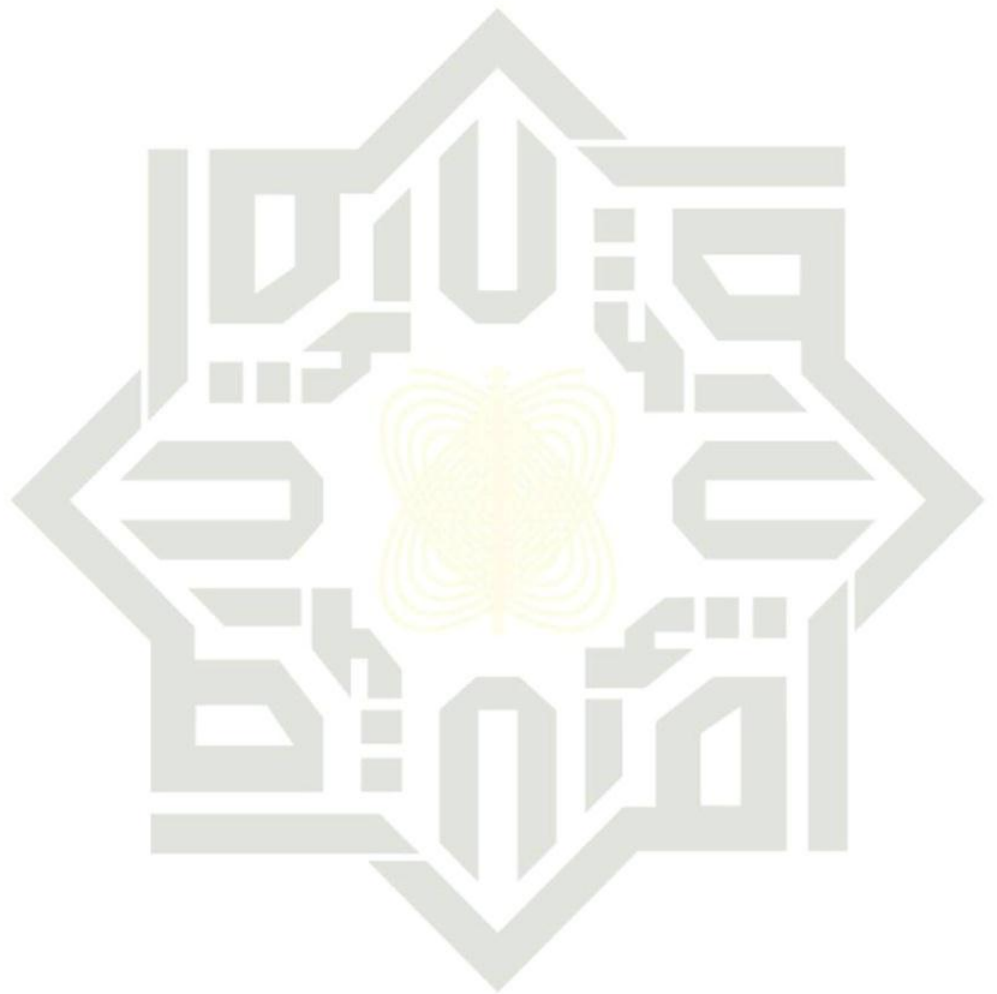


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6.1.2 Faktor Pendukung Kinerja BUMDes	100
6.2 Saran	101

DAFTAR PUSTAKA
DOKUMENTASI
LAMPIRAN



UIN SUSKA RIAU



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1.1	Daftar BUMDes di Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar Tahun 2020	7
Tabel 1.1.2	Unit usaha BUMDes Mitra Sehati Tahun 2020	9
Tabel 2.3.1	Penelitian Terdahulu	26
Tabel 2.6	Konsep Operasional	30
Tabel 3.4	Narasumber Penelitian	36
Tabel 4.1.3.1	Jumlah Penduduk Desa Tandan Sari	41
Tabel 4.1.3.2	Tingkat Pendidikan Masyarakat Desa Tandan Sari	42
Tabel 4.1.3.3	Pekerjaan Masyarakat Desa Tandan Sari	43
Tabel 4.1.3.4	Sarana dan Prasarana Desa Tandan Sari	44
Tabel 5.1.1.1	Data Pendidikan Pengelola Inti BUMDes Mitra Sehati ..	65
Tabel 5.1.1.2	Data sarana dan prasarana BUMDes Mitra Sehati	71
Tabel 5.1.3.1	Unit Usaha BUMDes Mitra Sehati 2020	84

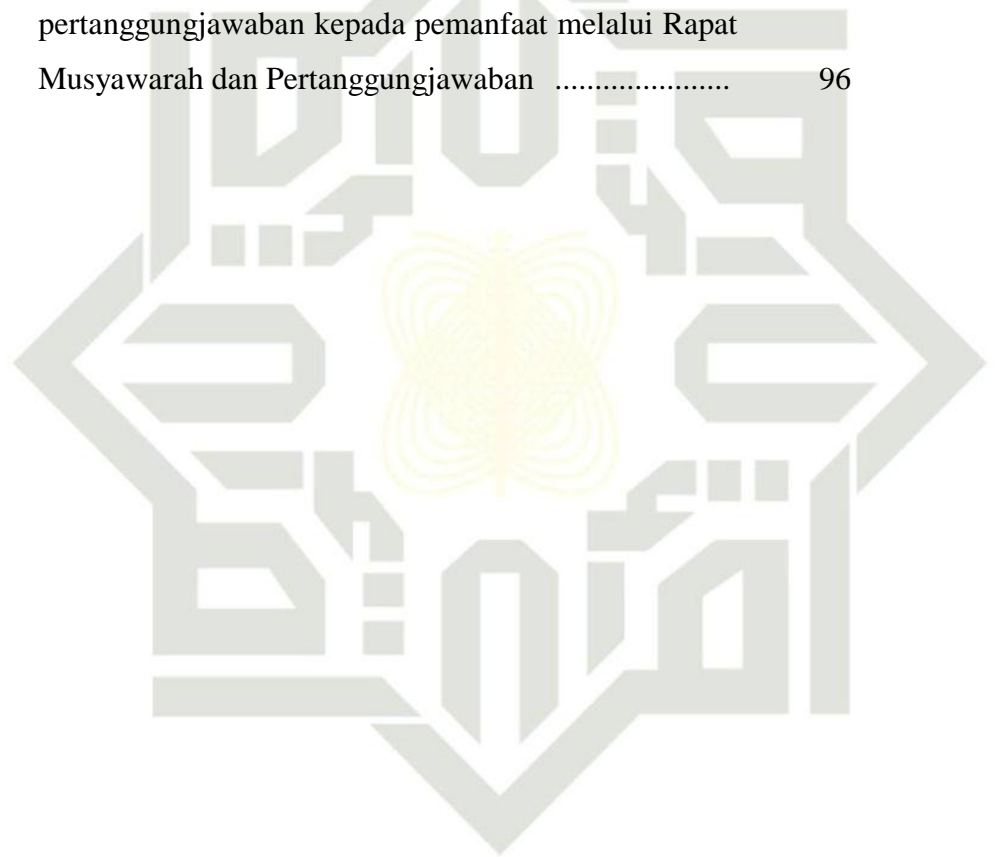


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.7	Kerangka Berpikir	32
Gambar 4.2.5	Struktur Organisasi BUMDes Mitra Sehati	57
Gambar 5.1.1.2.1	Sarana di Kantor BUMDes Mitra Sehati	71
Gambar 5.1.1.2.2	Prasarana di Kantor BUMDes Mitra Sehati	72
Gambar 5.1.3	Dokumen pemanfaat unit usaha BUMDes Mitra Sehati	84
Gambar 5.1.5	BUMDes Mitra Sehati melaksanakan pertanggungjawaban kepada pemanfaat melalui Rapat Musyawarah dan Pertanggungjawaban	96



UIN SUSKA RIAU



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

Indonesia sebagai suatu negara yang sedang berkembang sedang giat melaksanakan pembangunan secara berencana dan bertahap, tanpa mengabaikan usaha pemerataan dan kestabilan. Pembangunan nasional mengusahakan tercapainya pertumbuhan ekonomi yang cukup tinggi, yang pada akhirnya memungkinkan terwujudnya peningkatan taraf hidup dan kesejahteraan seluruh rakyat. (Syahputra, 2020).

Berbicara mengenai pemerataan pembangunan berarti juga membicarakan tentang ketimpangan. Pembangunan Nasional pada pelaksanaannya masih dihadapkan dengan masalah pokok pembangunan seperti ketimpangan pembangunan antara desa dan kota di Indonesia. Indonesia sendiri, menurut data dari BPS yang dirilis pada tahun 2018, tingkat penduduk miskin lebih banyak berada di desa daripada di kota. Menurut salah satu berita di media online ekonomi.kompas.com, presentase kemiskinan di desa sebanyak 13,20% sedangkan di kota sebanyak 7,02%. Menurut berita yang dilansir dalam <https://www.kompasiana.com> bahwa tingkat kemiskinan di desa bisa dipengaruhi oleh kurangnya lapangan pekerjaan, daerah yang masih terisolasi, dan minimnya informasi dan rendahnya tingkat pendidikan serta pengetahuan masyarakat desa. Maka pemerintah desa sebagai penyelenggara pemerintahan dan pembangunan harus memiliki komitmen agar masyarakat prasejahtera dapat berdaya guna,



memiliki kemampuan, mandiri untuk bisa meningkatkan ekonomi masyarakat dan keluarga melalui pemanfaatan potensi lokal yang ada di desa (Endah, 2020).

Lembaga ekonomi pedesaan sampai saat ini tetap menjadi bagian penting, sekaligus masih menjadi titik lemah dalam rangka upaya mewujudkan kemandirian ekonomi desa. Hal ini nampak jika mengamati eksistensi koperasi khususnya Koperasi Unit Desa (KUD) yang telah lama berkiprah dengan pasangsurutnya, namun masih tergolong sedikit prestasinya (Rahardjo, 2011). Oleh karenanya, tetap diperlukan upaya sistematis untuk mendorong kelembagaan desa dimaksud agar mampu mengelola kapasitas sumber daya ekonomi strategis di desa, sekaligus mengembangkan jaringan untuk meningkatkan daya tahan bahkan mungkin daya saing secara ekonomi. (Qosim, 2017)

Menurut (Anggraeni, 2016) salah satu upaya yang bisa dilakukan adalah dengan mendorong gerak ekonomi desa melalui kewirausahaan desa, dimana kewirausahaan desa menjadi strategi dalam pengembangan dan pertumbuhan kesejahteraan (Ansari, 2016). Kewirausahaan desa ini dapat diwadahi dalam Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang dikembangkan oleh pemerintah maupun masyarakat desa (Prabowo, 2014).

Menurut (Alkadafi dkk, 2021) kelembagaan badan usaha milik desa (BUMDes) di Indonesia sudah sejak lama diperkenalkan oleh pemerintah, sebagai upaya untuk menciptakan pendekatan baru penguatan institusi sosial ekonomi desa. Melalui undang-undang nomor 32 tahun 2004 tentang pemerintahan daerah telah memandatkan kepada desa-desa di Indonesia untuk mendirikan badan usaha milik desa. Kemudian diperkuat dengan peraturan pemerintah nomor 72 tahun

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



2005 tentang desa, dan peraturan menteri dalam negeri nomor 39 Tahun 2010 Tentang Badan Usaha Milik Desa.

Sudah banyak kelembagaan badan usaha milik desa yang berdiri, sejak adanya regulasi tersebut, yang kemudian ditindaklanjuti melalui intervensi pemerintah daerah dengan berbagai macam program pemberdayaan desa di masing-masing daerah, dan mengeluarkan peraturan daerah terkait dengan tata cara pendirian dan pengelolaan badan usaha milik desa. Pada perkembangannya melalui Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa, BUMDes semakin mendapat status dan kedudukan yang kuat sebagai badan hukum yang dapat mengelola aset-aset dan potensi sosial ekonomi desa. Operasionalisasi pengelolaan BUMDes diperjelas melalui Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2015 tentang pendirian, pengurusan dan pengelolaan, dan pembubaran badan usaha milik desa. Kemudian terdapat regulasi terbaru yaitu Peraturan Pemerintah Nomor 11 tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa.

Dari sisi regulasi terkait kelembagaan BUMDes, idealnya menjadi harapan baru pada percepatan penguatan sosial ekonomi desa dalam skala lokal, namun ternyata perjalanan panjang hadirnya kelembagaan BUMDes di desa-desa di Indonesia sejak diperkenalkan dan menjadi program pemerintah, ternyata masih diragukan oleh masyarakat desa, pemerintah desa, dalam arti optimisme yang rendah bahkan terkesan menaruh ketidakpercayaan, termasuk kalangan internal pemerintah, pemerintah daerah itu sendiri, akan keraguan bahwa BUMDes akan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



maupun tumbuh berkembang menjadi ikon gerakan baru penguatan sosial ekonomi desa.

Berbagai hasil kajian penelitian yang dilakukan para pemerhati desa dan para akademisi terkait kelembagaan badan usaha milik desa. Hasil riset Forum Pengembangan Pembaharuan Desa (FPPD) dan *Australian Community Development and civil society strengthening scheme* (ACCESS) menyebut kesan pertama terhadap BUMDes adalah proyek pemerintah, seperti halnya proyek-proyek lainnya yang masuk ke desa, sehingga legitimasi dan daya lekat BUMDes di masyarakat sangat lemah. Namun tidak semua BUMDes gagal, ada juga yang berhasil dengan baik serta memberikan dampak nyata peningkatan ekonomi masyarakat desa. Keberhasilan BUMDes tersebut dikarenakan kecepatan melakukan transformasi dari BUMDes yang dianggap proyek pemerintah menjadi BUMDes milik masyarakat. Kecepatan transformasi tersebut dibanyak tempat karena didukung oleh peran kepala desa yang tanggap, progresif serta mendorong prakarsa masyarakat. (Sukasanto, 2014).

Hasil penelitian (Alkadafi dkk, 2021) di Desa Bangun Jaya di Kecamatan Tambusai Utara Kabupaten Rokan Hulu, pernah menjadi BUM Des percontohan terbaik di Indonesia. BUM Des yang didirikan pada tahun 2008, saat itu memiliki aset mencapai Rp. 3,7 miliar, dan pada bulan Februari Tahun 2010 menjadi BUMDes terbaik di Indonesia.

Penelitian lainnya yang juga hasil kajian (Alkadafi dkk, 2021) yang membahas tentang keberhasilan BUMDes Lancang Kuning Desa Rumbai Jaya Kabupaten Indragiri Hilir, BUMDes Amanah Sejahtera Desa Sungai Buluh

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Kabupaten Kuantan Singingi serta BUMDes Paris Mandiri Desa Parit 1 Api-Api Kabupaten Bengkalis, telah masuk dalam kategori mandiri dan sangat berpotensi pada beberapa tahun kedepan menjadi BUMDes di Provinsi Riau dan nasional menjadi BUMDes yang berstatus mandiri dimana BUMDes yang berstatus mandiri ini adalah apabila mampu menghasilkan laba/profit dan aset yang meningkat secara konsisten, jaringan (*networking*) semakin luas, kepuasan pengelola dan masyarakat sangat tinggi dan BUMDes memiliki kemampuan melaksanakan pembangunan desa untuk peningkatan kualitas hidup dan kehidupan sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa dengan memanfaatkan potensi lokal (sosial, ekonomi dan lingkungan) secara maksimal, berkelanjutan, dan mampu mengentaskan kemiskinan. BUMDes tersebut dikatakan berhasil karena beberapa faktor, diantaranya: adanya intervensi pemerintah melalui kebijakan Program Pemberdayaan Desa (PPD), BUMDes mendapat perlindungan kebijakan dari aspek politik dan hukum, BUMDes memiliki sumber daya manusia yang berkualitas, BUMDes memiliki modal yang besar yang diberikan oleh pemerintah pusat dan pemerintah provinsi, BUMDes mampu membangun jaringan dengan para pelaku ekonomi lainnya, BUMDes memiliki inovasi dan kreativitas dalam meningkatkan unit usaha yang sesuai dengan potensi desa, dan lain lain.

BUMDes yang telah disebutkan diatas yang dikatakan memiliki prestasi tentu adalah disebabkan karena memiliki beberapa faktor yang mendukung kinerja yang baik. Berbicara mengenai kinerja, pengertian kinerja menurut (Mangkunegara, 2017 dalam Marjaya & Pasaribu, 2019), secara etimologi, kinerja

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



berasal dari kata prestasi kerja (*performance*). Sebagaimana dikemukakan oleh Mangkunegara bahwa istilah kinerja berasal dari kata *job performance* atau *actual performance* (prestasi kerja atau prestasi sesungguhnya yang dicapai seseorang) yaitu hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggungjawab yang diberikan padanya.

Menurut Dinas Pemberdayaan Masyarakat dan Daerah Kabupaten Kampar, Kabupaten Kampar terdiri dari 21 Kecamatan, 8 Kelurahan dan total jumlah desa adalah sebanyak 242 Desa dimana kesemuanya telah memiliki BUMDes masing-masing dengan ragam jenis unit usaha yang telah didirikan pula. Salah satu Kecamatan yang ada di Kabupaten Kampar ialah Kecamatan Tapung Hilir. Tapung Hilir sendiri memiliki Desa sebanyak 16 Desa yang tentu saja semuanya telah mendirikan Badan Usaha Milik Desa. Berikut data BUMDes di Kecamatan Tapung Hilir:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Tabel 1.1.1

Daftar BUMDes di Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar Tahun 2020

No	Nama Desa	Nama BUMDes	Status BUMDes	Tahun Berdiri	Klasifikasi BUMDes	Unit Usaha BUMDes Tahun 2020	PADES berasal dari BUMDes Tahun 2018	PADES berasal dari BUMDes Tahun 2019	PADES berasal dari BUMDes Tahun 2020
1	Kota Garo	Mandiri Bersama	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan pinjam			
2	Sekijang	Maju Basamo	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan pinjam, Kredit Barang Elektronik, dan BRI-			
3	Beringin Lestari	Maju Jaya Lestari	Aktif	2015	Tumbuh	Simpan pinjam			
4	Kota Bangun	Maju Bersama	Aktif	2016	Tumbuh	ATK dan Toserba			
5	Cinta Damai	Mitra Sejahtera	Aktif	2016	Tumbuh	ATK dan fotocopy			
6	Suka Maju	Maju Bersama	Aktif	2016	Tumbuh	Toserba, Pertamina, dan Tronik Pulsa			
7	Kota Baru	Berkah Bersama	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan pinjam, Pertamina, dan BRI-Link			
8	Tebing Lestari	Mandiri Lestari	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan pinjam, Waserda, BRI-Link			
9	Tanah Tinggi	Maju Jaya	Aktif	2016	Berkembang	Simpan pinjam, elektronik, furniture, dan sembako			
10	Koto Aman	Sumber Sejahtera	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan pinjam, dan BRI-Link			
11	Tapung Lestari	Tunas Harapan	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan pinjam, dan Angkutan Barang			
12	Tapung Makmur	Makarti Tama Perkasa	Aktif	2016	Maju	Simpan pinjam, sawit, BUMDes Mart, Sapi, Wi-Fi dan BRI-Link, dan pasar desa	Rp.10.179.757	Rp. 10.031.492	
13	Tandan Sari	Mitra Sehati	Aktif	2013	Maju	Simpan pinjam, Wi-Fi, Sewa Molen, Kredit Barang, Pembayaran Online	Rp.26.338.873	Rp. 21.306.083	Rp. 41.755.748
14	Gerbang Sari	Rizkuna	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan Pinjam			
15	Kijang Jaya	Eka Jaya	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan Pinjam			
16	Kijang Makmur	Jaya Makmur Abadi	Aktif	2016	Tumbuh	Simpan Pinjam			

Sumber: DPMD Kabupaten Kampar dan olah data peneliti

Berdasarkan data diatas dapat diketahui bahwa terdapat 16 BUMDes di Kecamatan Tapung Hilir. Adapun klasifikasi BUMDes di Tapung Hilir terbagi menjadi BUMDes Tumbuh, Berkembang, dan Maju. BUMDes dengan klasifikasi Tumbuh terdiri dari BUMDes Mandiri Bersama Desa Kota Garo, BUMDes Maju Basamo Desa Sekijang, BUMDes Maju Jaya Lestari Desa Beringin Lestari, BUMDes Maju Bersama Desa Kota Bangun, BUMDes Mitra Sejahtera Desa Cinta Damai, BUMDes Maju Sejahtera Desa Sukamaju, BUMDes Berkah Bersama Desa Kota Baru, BUMDes Mandiri Lestari Desa Tebing Lestari, BUMDes Sumber Sejahtera Desa Koto Aman, BUMDes Tunas Harapan Desa Tapung Lestari, BUMDes Rizkuna Desa Gerbang Sari, BUMDes Eka Jaya Desa

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta dilindungi Undang-Undang

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

Kijang Jaya, dan BUMDes Jaya Makmur Abadi Desa Kijang Makmur. Adapun BUMDes dengan klasifikasi Berkembang yaitu BUMDes Maju Jaya Desa Tanah Tinggi. Sedangkan BUMDes dengan klasifikasi Maju adalah BUMDes Makarti Tanpa Perkasa Desa Tapung Makmur dan BUMDes Mitra Sehati Desa Tandan Sari.

Adapun parameter yang menjadi penilaian BUMDes dalam menilai bahwa BUMDes itu Dasar, Tumbuh, Berkembang, ataupun Maju, parameter yang ditentukan P3MD (Program Pembangunan Pemberdayaan Masyarakat Desa) ialah:

1. Kelembagaan. Pada parameter kelembagaan ini memuat: proses pendirian BUMDes, struktur organisasi, kepengurusan, tupoksi, kerjasama, dan program kerja.
2. Aturan/legalitas. Pada parameter ini memuat: peraturan BUMDes.
3. Usaha BUMDesa. Pada parameter ini memuat: unit usaha, pasar, dan keberlanjutan.
4. Administrasi, pelaporan dan pertanggungjawaban. Pada parameter ini memuat: pembukuan, laporan, dan pertanggungjawaban.
5. Permodalan dan aset. Pada parameter ini memuat: modal, inventaris, dan aset.
6. Dampak BUMDesa terhadap masyarakat desa. Pada parameter ini memuat: dampak ekonomi, dampak sosial, dampak bagi pembangunan desa.

Adapun untuk skor yang diraih serta sub-sub parameter yang telah disebutkan diatas selengkapnya dapat dilihat di lampiran pada penelitian ini.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BUMDes Makarti Tama Perkasa dan BUMDes Mitra Sehati yang termasuk kedalam BUMDes klasifikasi “Maju” yang telah memenuhi parameter yang ditentukan oleh P3MD diatas menyumbangkan PADes yang berasal dari BUMDes masing-masing BUMDes Makarti Tama Perkasa yaitu sebesar Rp. 10.031.492 dan BUMDes yang menyumbang PADes terbesar adalah BUMDes Mitra Sehati yaitu sebesar Rp. 41.755.748 pada tahun 2020. Angka PADes yang berasal dari BUMDes tersebut tentu dapat diraih karena kinerja yang baik dari BUMDes tersebut, kelancaran unit usaha yang dijalankannya, serta partisipasi dari pemanfaat BUMDes.

Berdasarkan pengamatan yang dilakukan oleh peneliti tentang BUMDes Mitra Sehati dari segi kelancaran unit usaha yang dijalankan, berikut peneliti sajikan informasi tentang unit usaha BUMDes Mitra Sehati:

Tabel 1.1.2
Unit usaha BUMDes Mitra Sehati Tahun 2020

No	Unit Usaha BUMDes Mitra Sehati Tahun 2020	Keterangan	Catatan
1	Simpan Pinjam	Berjalan lancar	Pemanfaat patuh dalam membayar pinjaman dan aktif menabung
2	Kredit Barang	Berjalan lancar	Pemanfaat patuh dalam membayar cicilan bulanan
3	Pembayaran Online	Berjalan lancar	Pemanfaat patuh dalam membayar tagihan
4	Jaringan Wi-Fi	Berjalan lancar	Pemanfaat patuh dalam membayar tagihan bulanan
5	Penyewaan Molen Bangunan	Kurang berjalan	Masyarakat Tandan Sari merupakan masyarakat yang masih menjunjung tinggi gotong royong, sehingga ketika membangun suatu rumah atau sejenisnya, mereka masih saling membantu tetangganya dalam proses pengecoran.

Sumber: Kantor BUMDes Mitra Sehati, 2020



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kelancaran dari masing-masing unit usaha yang dimiliki oleh BUMDes Mitra Sehati ini tentu juga didukung oleh masyarakat yang patuh dalam proses pembayaran. Melalui catatan-catatan diatas dapat diketahui bahwa masyarakat Tandan Sari cukup antusias dengan adanya unit unit usaha yang dimiliki oleh BUMDes Mitra Sehati.

Pemanfaat yang patuh dalam proses pembayaran ini juga disambut dengan baik oleh BUMDes Mitra Sehati. Hal ini dibuktikan dengan BUMDes Mitra Sehati yang rutin mengadakan Gebyar BUMDes pada acara Musyawarah Desa dimana pemanfaat yang patuh membayar dan aktif menabung mendapatkan undian khusus serta mendapatkan hadiah khusus pula bagi yang beruntung. Hadiah-hadiah tersebut cukup beragam dan mewah. Mulai dari *springbed* hingga kebutuhan dapur seperti minyak goreng.

Perlakuan BUMDes Mitra Sehati terhadap para pemanfaat ini seakan membuat pemanfaat dengan senang hati memberikan kepercayaannya kepada BUMDes Mitra Sehati dalam memenuhi apa yang menjadi kebutuhan mereka. Terlebih unit usaha yang dimiliki oleh BUMDes Mitra Sehati ini cukup mewakili apa yang menjadi kebutuhan masyarakatnya. Seperti simpan-pinjam yang bisa membantu masyarakat ketika membutuhkan uang dengan jumlah tertentu dengan metode pembayaran setiap bulan sehingga tidak terlalu memberatkan. Kemudian kredit barang dan elektronik seperti kredit *gadget* dimana kebutuhan *gadget* ini semakin hari semakin menjadi kebutuhan primer bukan lagi kebutuhan tersier, terlebih masa pandemic Covid-19 ini mengharuskan para siswa maupun mahasiswa melakukan kegiatan belajar secara daring.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Selanjutnya ada pembayaran online seperti pembayaran BPJS ini sangat membantu masyarakat Tandan Sari karena mengingat Desa Tandan Sari ini adalah Desa yang cukup jauh dari pusat pembayaran *e-payment*. Selanjutnya ada jaringan Wi-Fi ini juga sangat cocok dengan kebutuhan masyarakat Tandan Sari sebab Desa Tandan Sari ini bisa dikatakan desa pelosok sehingga sulit untuk menjangkau sinyal secara manual menggunakan *handphone* ataupun *gadget* dimana jaringan Wi-Fi ini *hotspot*-nya mencakup satu desa Tandan Sari.

Masyarakat yang merasa kebutuhannya tercukupi serta BUMDes Mitra Sehati yang tanggap dalam menemukenali apa yang menjadi kebutuhan masyarakatnya, ini merupakan kolaborasi antar komponen Negara yang menghasilkan keharmonisan antara pemerintah setempat dengan masyarakatnya. Maka angka PADes yang berasal dari BUMDes mencapai lebih dari empat puluh juta rupiah ini menjadi suatu hal yang niscaya tercapai.

Setelah mengetahui fenomena diatas maka tidak dipungkiri BUMDes Mitra Sehati ini menjadi BUMDes yang berstatus **Maju** oleh Dinas PMD Kabupaten Kampar. Tujuan BUMDes secara regulasi atau peraturan yang ada secara umum adalah untuk menyejahterakan masyarakatnya. BUMDes mewujudkan kesejahteraan masyarakat dari sisi apa yang menjadi kebutuhan masyarakatnya melalui unit usaha yang dijalankannya, dan BUMDes Mitra Sehati telah tanggap dalam menemukenali apa yang menjadi kebutuhan masyarakatnya.

Berdasarkan uraian diatas tentang hasil kerja berupa masyarakat yang antusias dengan keberadaan BUMDes Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Tapung Hilir Kabupaten Kampar ini menarik untuk dibahas. Maka dari itu peneliti tertarik untuk melakukan penelitian terkait kinerja BUMDes Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar ini dengan judul **“Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar”**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah peneliti uraikan, maka rumusan masalah yang akan dikaji adalah sebagai berikut:

1. Bagaimana kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar?
2. Apa saja faktor pendukung kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar?

1.3 Tujuan Penelitian

Adapun tujuan penulisan dalam penelitian ini ialah:

1. Untuk mengetahui bagaimana kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar.
2. Untuk mengetahui apa saja faktor pendukung kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



1.4 Manfaat Penelitian

Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberikan kegunaan atau manfaat sebagai berikut:

1. Secara Teoritis

Hasil penelitian ini diharapkan mampu memberikan serta menambah informasi dan wawasan yang lebih lengkap mengenai kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) sehingga dapat memberikan pengetahuan yang lebih luas terutama dalam dunia pendidikan.

2. Bagi Peneliti

Hasil Penelitian diharapkan mampu menambah pengetahuan dan wawasan bagi penulis tentang kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

3. Bagi Uin Suska Riau

Penelitian ini dapat digunakan sebagai bahan referensi untuk penelitian yang relevan khususnya mahasiswa Ilmu Administrasi Negara tentang Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).

1.5 Sistematika Penulisan

Untuk dapat memberikan gambaran secara umum dari penulisan ini, penulis membagi ke dalam tiga bab yaitu sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Dalam bab ini diuraikan tentang deskripsi umum yang meliputi latar belakang masalah, rumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

BAB II : LANDASAN TEORI

Dalam bab ini diuraikan tentang deskripsi teori yang dapat digunakan sebagai pedoman dalam pembahasan, penelitian terdahulu, pandangan islam tentang kinerja, definisi konsep, konsep operasional dan kerangka pemikiran.

BAB III : METODOLOGI PENELITIAN

Dalam bab ini meliputi lokasi dan waktu penelitian, jenis dan sumber data, informan penelitian, teknik pengumpulan data, metode analisa.

BAB IV : GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Bab ini berisikan gambaran umum tentang objek yang diteliti dan tempat dimana dilakukannya penelitian, seperti lokasi penelitian, karakteristik dan struktur organisasi kantor.

BAB V : ANALISIS DATA

Pada bab ini menjelaskan dan memaparkan uraian tentang hasil penelitian yaitu analisis kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar.

BAB VI : PENUTUP

Pada bab ini menyajikan kesimpulan serta saran dari hasil penelitian yang telah peneliti lakukan.



BAB II

LANDASAN TEORI

2.1 Kinerja Organisasi Publik

2.1.1 Pengertian Kinerja

(Mangkunegara, 2017 dalam Marjaya & Pasaribu, 2019) Secara etimologi, kinerja berasal dari kata prestasi kerja (*performance*). Sebagaimana dikemukakan oleh Mangkunegara bahwa istilah kinerja berasal dari kata *job performance* atau *actual performance* (prestasi kerja atau prestasi sesungguhnya yang dicapai seseorang) yaitu hasil kerja secara kualitas dan kuantitas yang dicapai oleh seorang pegawai dalam melaksanakan tugasnya sesuai dengan tanggungjawab yang diberikan padanya.

(Rivai, 2015 dalam Rosmaini & Hasrudi Tanjung, 2019) “Kinerja adalah hasil atau tingkat keberhasilan seseorang secara keseluruhan selama periode tertentu didalam melaksanakan tugas dibandingkan dengan berbagai kemungkinan, seperti standar hasil kerja, target, atau sasaran dan kriteria yang telah ditentukan terlebih dahulu dan disepakati bersama”.

(Harsuko, 2011 dalam Rosmaini & Hasrudi Tanjung, 2019) “Kinerja adalah sejauh mana seseorang telah memainkan baginya dalam memainkan strategi organisasi, baik dalam mencapai sasaran khusus yang berhubungan dengan peran perorangan dan atau dengan memperlihatkan kompetensi yang dinyatakan relevan bagi organisasi”. Kinerja adalah suatu konsep yang multi dimensional mencakup 3 aspek yaitu: sikap (*attitude*), kemampuan (*ability*), dan prestasi (*accomplishment*).



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau
State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

(Widowati, 2016) Menurut Prof. Dr. Wibowo, S.E (2013:7) menjelaskan kinerja berasal dari pengertian *Performance*. Ada pula yang memberikan pengertian *performance* sebagai hasil kerja atau prestasi kerja, namun sebenarnya kinerja mempunyai makna yang luas, bukan hanya hasil kerja, tetapi termasuk bagaimana proses pekerjaan berlangsung. Moeheriono (2012:95) mengatakan bahwa kinerja atau *performance* merupakan gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu program kegiatan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, visi dan misi organisasi yang dituangkan melalui perencanaan strategis suatu organisasi.

Berdasarkan dari beberapa pendapat ahli diatas maka dapat disimpulkan bahwa kinerja adalah bagaimana seseorang dapat menjalankan apa yang menjadi tugasnya dengan capaian yang baik dan atau sasaran yang sesuai dengan kesepakatan bersama berdasarkan tanggungjawab yang telah diterimanya.

2.1.2 Pengertian Kinerja Organisasi Publik

(Herbani, 2013 dalam Anugerah, 2016) Menurut Wibowo, kinerja organisasi merupakan efektifitas organisasi secara menyeluruh untuk kebutuhan yang ditetapkan dari setiap kelompok yang berkenaan melalui usaha-usaha yang sistematis dan meningkatkan kemampuan organisasi secara terus menerus untuk mencapai kebutuhannya secara efektif. (Dwiyanto:2012 dalam Nuraeni, 2020) beberapa kriteria untuk dijadikan pedoman dalam menilai kinerja organisasi publik antara lain sebagai berikut:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Produktivitas. Konsep produktivitas tidak hanya mengukur tingkat efisiensi, tetapi juga efektivitas pelayanan. Produktivitas pada umumnya dipahami secara umum sebagai rasio antara *input* dengan *output*.

Kualitas layanan. Isu mengenai kualitas layanan cenderung menjadi penting dalam mengerjakan kinerja organisasi public. Hal ini disebabkan adanya pandangan negatif yang terbentuk mengenai organisasi publik muncul karena ketidakpuasan masyarakat terhadap kualitas layanan yang diterima. Dengan demikian kualitas kinerja dapat dijadikan indikator kinerja organisasi public.

3. Responsivitas. Responsivitas adalah kemampuan organisasi untuk mengenali kebutuhan masyarakat, menyusun agenda dan prioritas pelayanan, dan mengembangkan program-program pelayanan, dan mengembangkan program-program pelayanan publik sesuai dengan kebutuhan dan aspirasi masyarakat.

Responsibilitas. Responsibilitas menjelaskan apakah pelaksanaan kegiatan organisasi public itu dilakukan sesuai dengan prinsip-prinsip administrasi yang benar atau sesuai dengan kebijakan organisasi, baik yang eksplisit maupun implisit.

Akuntabilitas. Akuntabilitas public menunjuk pada seberapa besar kebijakan dan kegiatan organisasi public tunduk pada para pejabat politik yang dipilih oleh rakyat.

(Sobandi:2006 dalam Julianry:2017) menyatakan bahwa kinerja organisasi

merupakan sesuatu yang telah dicapai oleh organisasi dalam kurun waktu tertentu,



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

University of Sultan Syarif Kasim Riau

baik yang terkait dengan *input, output, outcome, benefit*, maupun *impact*. Kinerja organisasi diperlukan untuk memahami dan meningkatkan pencapaian sasaran organisasi yang optimal *good corporate governance* (GCG).

(Widowati, 2016) Menurut Amitai Etzioni (Keban, 2008:227) kinerja organisasi menggambarkan seberapa jauh suatu organisasi merealisasikan tujuan akhirnya. (Pasolong, 2010 dalam KUSNENDAR, 2018) mengemukakan bahwa: Kinerja adalah hasil kerja yang dapat dicapai oleh pegawai atau sekelompok pegawai dalam suatu organisasi, sesuai dengan wewenang dan tanggungjawab masing-masing, dalam upaya mencapai tujuan organisasi bersangkutan secara legal, tidak melanggar hukum dan sesuai dengan moral dan etika.

Berdasarkan beberapa pengertian mengenai kinerja organisasi menurut para ahli yang telah dikemukakan diatas maka dapat ditarik kesimpulan bahwa kinerja organisasi adalah bagaimana sebuah organisasi berproses dalam mencapai apa yang telah menjadi tujuan daripada organisasi itu sendiri. Tujuan daripada organisasi dalam hal ini dapat diartikan sebagai visi dan misi organisasi. Organisasi dalam penelitian ini adalah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar.

2.1.3 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Organisasi

(Juru, 2020) Menurut Chien (2004) terdapat lima faktor utama yang menentukan pencapaian kinerja organisasi, yaitu: 1) gaya kepemimpinan dan lingkungan organisasi, 2) budaya organisasi, 3) design pekerjaan, 4) model motivasi, 5) kebijakan sumber daya manusia. Sedangkan menurut Boyzantis

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

(2008) yang terkenal dengan *Theory of action and Job Performance*, bahwa kinerja pada suatu organisasi dipengaruhi oleh tiga kelompok utama, yaitu:

- 1) Faktor pertama adalah individu yang terdiri dari visi misi, nilai-nilai, filosofi, pengetahuan, sifat, kompetisi, jenjang karir, gaya (*style*) dan minat.
- 2) Faktor kedua adalah lingkungan organisasi terdiri dari budaya dan iklim, struktur dan system, kedewasaan industry, posisi strategis organisasi, kompetensi inti, dan kontek yang lebih besar.
- 3) Faktor ketiga adalah permintaan pekerjaan terdiri dari tugas, fungsi dan peran masing-masing anggota pada organisasi.

Kinerja merupakan suatu konstruk multidimensial yang mencakup banyak faktor yang mempengaruhinya. Menurut Amstrong dan Baron dalam (Wibowo, 2011), faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja adalah:

- a. Faktor personal/individu, meliputi: pengetahuan, keterampilan (*skill*), kemampuan, kepercayaan diri, motivasi dan komitmen yang dimiliki oleh setiap individu.
- b. Faktor kepemimpinan, meliputi: kualitas dalam memberikan dorongan, semangat, arahan dan dukungan yang diberikan manager dan team leader.
- c. Faktor tim, meliputi: kepercayaan terhadap sesama anggota tim, kekompakan dan keeratan anggota tim.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- d. Faktor system, meliputi: system kerja, fasilitas kerja ataupun infrastruktur yang diberikan organisasi, proses organisasi dan kultur kinerja organisasi.
- e. Faktor kontekstual (situasional), meliputi: tekanan dan perubahan lingkungan eksternal dan internal.

Menurut Mahmudi (2015), kinerja organisasi memang tidak semata-mata dipengaruhi oleh kinerja individual atau kinerja tim saja, namun dipengaruhi oleh faktor yang lebih luas dan kompleks. Misalnya faktor lingkungan baik internal maupun eksternal. Faktor lingkungan meliputi faktor ekonomi, sosial, politik, keamanan dan hukum yang didalamnya organisasi beroperasi. Selain faktor lingkungan eksternal, faktor lain yang mempengaruhi kinerja organisasi adalah kepemimpinan, struktur organisasi, strategi pilihan, dukungan teknologi, kultur organisasi, dan proses organisasi.

2.2 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)

Badan Usaha Milik Desa (BUM Desa) adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa (Alkadafi, 2014). Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa menyebutkan bahwa Badan Usaha Milik Desa, selanjutnya disebut dengan BUM Desa, adalah badan usaha yang seluruh atau sebagian besar modalnya dimiliki oleh Desa melalui



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

penyertaan secara langsung yang berasal dari kekayaan desa yang dipisahkan guna mengelola aset, jasa pelayanan, dan usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa. Sedangkan menurut Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa menyebutkan bahwa Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut dengan BUM Desa adalah badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa.

Adapun tujuan BUMDes menurut Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa yaitu:

- a. Meningkatkan perekonomian desa
- b. Mengoptimalkan aset desa agar bermanfaat untuk kesejahteraan desa
- c. Meningkatkan usaha masyarakat dalam pengelolaan potensi ekonomi desa
- d. Mengembangkan rencana kerja sama usaha antar desa dan/atau dengan pihak ketiga
- e. Menciptakan peluang dan jaringan pasar yang mendukung kebutuhan layanan umum warga
- f. Membuka lapangan kerja
- g. Meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui perbaikan pelayanan umum, pertumbuhan dan pemerataan ekonomi desa, dan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

h. Meningkatkan pendapatan masyarakat desa dan Pendapatan Asli Desa

Kemudian Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 menyebutkan bahwa organisasi BUM Desa adalah kelengkapan organisasi BUM Desa yang terdiri atas Musyawarah Desa/Musyawarah antar Desa, penasihat, pelaksana operasional, dan pengawas. Selain itu, BUMDes memiliki tujuan sebagai berikut:

- a. Melakukan kegiatan usaha ekonomi melalui pengelolaan usaha, serta pengembangan investasi dan produktivitas perekonomian, dan potensi desa.
- b. Melakukan kegiatan pelayanan umum melalui penyediaan barang dan/atau jasa serta pemenuhan kebutuhan umum masyarakat desa, dan mengelola lumbung pangan desa.
- c. Memperoleh keuntungan atau laba bersih bagi peningkatan pendapatan asli desa serta mengembangkan sebesar-besarnya manfaat atas sumber daya ekonomi masyarakat desa.
- d. Pemanfaatan aset desa guna menciptakan nilai tambah atas aset desa, dan
- e. Mengembangkan ekosistem ekonomi digital desa.

(Alkadafi, 2014) Dilihat dari fungsinya, kelembagaan BUM Desa merupakan pilar kegiatan ekonomi di desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial (*social institution*) dan komersial (*commercial institution*). BUM Desa sebagai lembaga sosial berpihak kepada kepentingan masyarakat melalui kontribusinya dalam penyediaan pelayanan sosial. Sedangkan sebagai lembaga komersial



berusaha mencari keuntungan melalui penawaran sumberdaya lokal (barang dan jasa) ke pasar. Dalam menjalankan usahanya prinsip efisiensi dan efektifitas harus selalu ditekankan. BUM Desa sebagai badan hukum, dibentuk berdasarkan tata perundang-undangan yang berlaku, dan sesuai dengan kesepakatan yang terbangun di masyarakat desa.

Walaupun BUMDes adalah lembaga yang berfungsi sebagai lembaga sosial dan lembaga komersial, namun terdapat sebuah perbedaan yang menjadi ciri utama yang membedakan BUM Desa dengan lembaga komersial, yaitu:

1. Badan usaha ini dimiliki oleh desa dan dikelola secara bersama;
2. Modal usaha bersumber dari desa (51%) dan dari masyarakat (49%) melalui penyertaan modal (saham atau andil);
3. Operasionalisasinya menggunakan falsafah bisnis yang berakar dari budaya lokal (*local wisdom*);
4. Bidang usaha yang dijalankan didasarkan pada potensi dan hasil informasi pasar;
5. Keuntungan yang diperoleh ditujukan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota (penyerta modal) dan masyarakat melalui kebijakan desa (*village policy*);
6. Difasilitasi oleh Pemerintah Provinsi, Kabupaten, dan Pemerintah desa
7. Pelaksanaan operasionalisasi dikontrol secara bersama (Pemdes, BPD, anggota).

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

yaitu:

Selain uraian diatas, terdapat pula prinsip-prinsip pengelolaan BUMDes,

- a. Professional
- b. Terbuka dan bertanggungjawab
- c. Partisipatif
- d. Prioritas sumber daya lokal, dan
- e. Berkelanjutan

Sedangkan bentuk organisasi BUMDes yaitu:

1. BUM Desa dapat terdiri dari unit-unit usaha yang berbadan hukum. Unit usaha yang berbadan hukum dapat berupa lembaga bisnis yang kepemilikan sahamnya berasal dari BUM Desa dan masyarakat.
2. BUM Desa dapat membentuk unit usaha meliputi:
 - a. Perseroan Terbatas dan
 - b. Lembaga Keuangan Mikro dengan andil BUM Desa sebesar 60 (enam puluh) persen, sesuai dengan peraturan perundang-undangan tentang lembaga keuangan mikro.

Dalam hal BUM Desa tidak mempunyai unit-unit usaha yang berbadan hukum, bentuk organisasi BUM Desa didasarkan pada Peraturan Desa tentang Pendirian BUM Des. (Yani dkk., 2019)

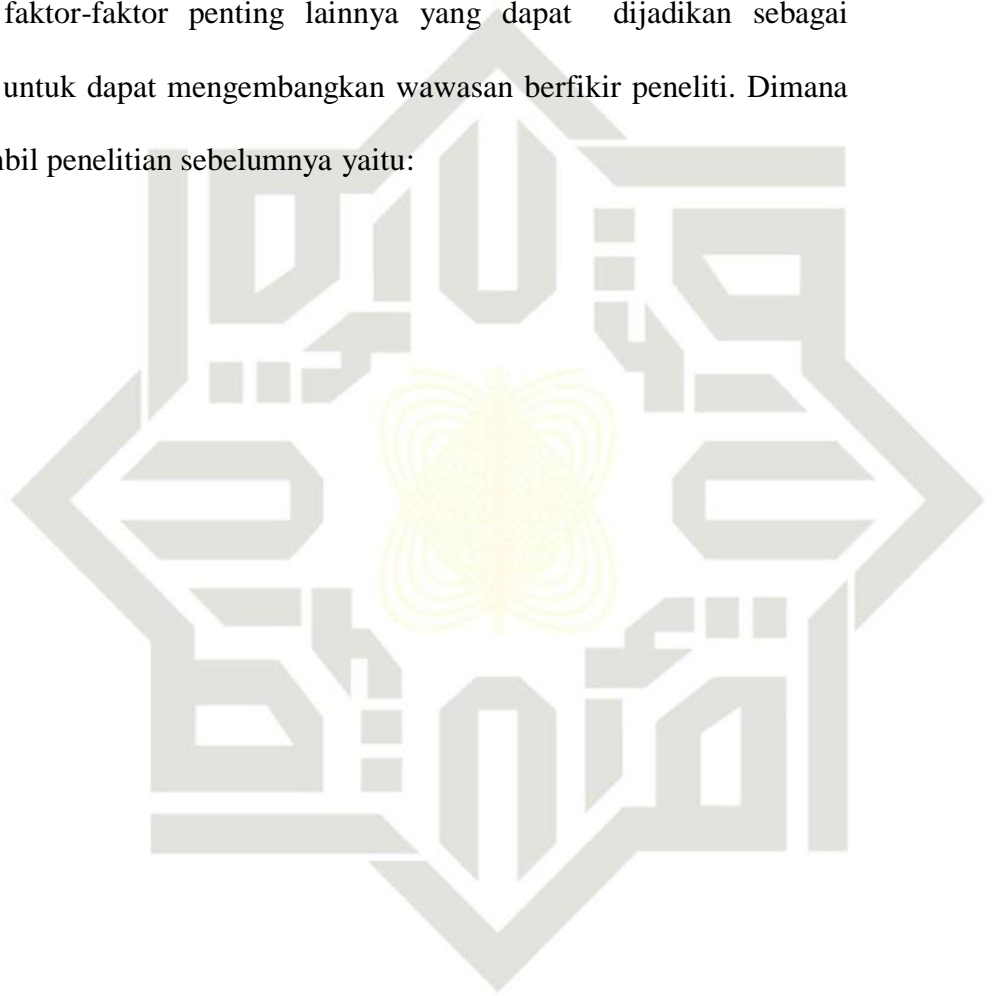


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

Penelitian Terdahulu

Dalam penelitian ini, hasil penelitian terdahulu digunakan sebagai bahan untuk membantu peneliti mendapatkan gambaran umum dalam kerangka berfikir, disamping untuk dapat mengetahui persamaan dan perbedaan dari beberapa penelitian dan faktor-faktor penting lainnya yang dapat dijadikan sebagai landasan kajian untuk dapat mengembangkan wawasan berfikir peneliti. Dimana peneliti mengambil penelitian sebelumnya yaitu:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

Tabel 2.3.1
Penelitian terdahulu

No	Peneliti	Judul	Hasil Penelitian	Perbedaan Penelitian
1.	Nurul Lovi Andini, Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau (2020)	Analisis Faktor-Faktor Pendukung Keberhasilan Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Paris Mandiri Di Desa Parit 1 Api-Api Kecamatan Bandar Laksamana Kabupaten Bengkalis	BUMDesa Paris Mandiri telah berkontribusi terhadap Pendapatan Asli Desa (PADes). Faktor yang menjadi pendukung yaitu faktor potensi sumber daya alam, faktor finansial, dan faktor sosial.	Adapun yang menjadi perbedaan ialah lokasi penelitian yang berbeda yakni Desa Parit 1 Api-Api Kecamatan Bandar Laksamana Kabupaten Bengkalis dan membahas tentang faktor pendukung keberhasilan BUMDesa Paris Mandiri
2.	Ach Qosim, Universitas Jember, Volume II (1): 10-17, Tahun 2017	Analisis Kinerja BUMDes di Kabupaten Lumajang	Tata kelola kelembagaan merupakan faktor kunci penentu keberhasilan usaha dari setiap jenis BUMDes. Keberlanjutan BUMDes sangat dipengaruhi oleh skala dan jangkuan usaha. BUMDes yang tumbuh dari solidaritas sosial dan kearifan lokal jauh lebih kuat dan berkelanjutan ketimbang BUMDes yang lahir karena intervensi pemerintah dari	Perbedaan penelitian adalah penelitian ini membahas kinerja BUMDes keseluruhan sedangkan peneliti terdahulu membahas tentang tata kelola BUMDes

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

			atas.	
3.	Faris Musyafak dan Sukarno, Universitas 17 Agustus 1945 Surabaya, Vol.5 No.2, Tahun 2019	Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengelolaan Aset Desa di Desa Putat Lor Kecamatan Menganti Kabupaten Gresik (Studi Kasus di BUMDes Desa Putat Lor)	Terdapat beberapa aset yang berhasil dikembangkan melalui kinerja BUMDes. Akan tetapi ada pula aset yang belum bisa dikembangkan dengan baik melalui strategi yang telah diterapkan BUMDes. Indikator selanjutnya ialah ketepatan waktu. Ketika program yang diterapkan terlaksana sesuai dengan waktu maka akan mempermudah kinerja BUMDes dalam membangun dan mengembangkan aset desa.	Perbedaan penelitian adalah peneliti membahas kinerja BUMDes sedangkan peneliti terdahulu membahas tentang bagaimana BUMDes mengelola aset desa.

Sumber: Olah data peneliti, 2021

2.4 Pandangan Islam tentang Kinerja

Kinerja dalam perspektif Islam merupakan salah satu sarana hidup dan aktivitas yang mempunyai peran yang penting dalam kehidupan sosial. Bekerja sebagaimana dianjurkan oleh agama, bahkan bekerja sering dijadikan tolak ukur untuk menilai seseorang. Menurut ajaran Islam, setiap orang dituntut untuk mandiri. Dengan kata lain, hendaknya seseorang mencukupi kebutuhannya sendiri dengan cara berusaha dan bekerja walaupun berat.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Dalam konsep Islam, bekerja adalah kewajiban bagi setiap manusia, seorang muslim tahu bahwa ketika dia sedang bekerja, dia sedang dalam ibadah pada Allah (Rodi Syafrizal, 2019). Islam sendiri mengajarkan hendaknya jujur dan Allah Maha Melihat mereka saat bekerja. Hal ini sesuai dengan firman Allah dalam Al-Qur'an Surah Al-Anfal ayat 27 dan Surah At-Taubah ayat 105 yang berbunyi:

يَتَأْتِيهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا لَا تَخُونُوا اللَّهَ وَالرَّسُولَ وَتَخُونُوا ءَمَنِيكُمْ
وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ ﴿٢٧﴾

Artinya: “Hai orang-orang beriman, janganlah kamu mengkhianati Allah dan Rasul (Muhammad) dan (juga) janganlah kamu mengkhianati amanat-amanat yang dipercayakan padamu, sedang kamu mengetahui”.

وَقُلِ اعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولُهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَى
عَلِيمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ ﴿١٠٥﴾

Artinya: “Dan katakanlah: “Bekerjalah kamu, maka Allah akan melihat pekerjaanmu, begitu juga RasulNya dan orang-orang mukmin, dan kamu akan dikembalikan kepada (Allah) Yang Mengetahui yang gaib dan yang nyata, lalu diberitakanNya kepaamu apa yang telah kamu kerjakan.”

Surah Al-Anfal ayat 27 ini mengandung arti bahwa Allah memerintahkan hambaNya yang beriman agar menunaikan perintah-perintah yang diamanatkan pada manusia. Barangsiapa yang menunaikan amanat maka dia berhak



mendapatkan pahala yang besar, sedangkan barangsiapa yang khianat dan tidak menunaikannya maka dia berhak mendapatkan azab yang keras (Tafsir web). Sedangkan surah At-Taubah ayat 105 ini mengandung peringatan dan ancaman bagi orang yang tetap bertahan diatas kebatilan dan keangkuhan (Tafsir web).

Dari kedua tafsir ayat diatas maka dapat disimpulkan bahwa ketika seseorang mendapatkan amanah hendaknya amanah tersebut ditunaikan dan janganlah mengkhianatinya. Amanah yang diberikan hendaknya dijalankan dengan ikhlas, jujur, dan menjadikannya sebagai ladang untuk beribadah kepada Allah. Amanah dalam konteks ini ialah suatu jabatan yang sedang diemban. Ketika menjalankan amanah harusnya manusia sadar bahwa apapun yang dilakukan kelak di akhirat akan ada pertanggungjawabannya.

2.5 Defenisi Konsep

Untuk menghindari kesalahan pemahaman dalam penafsiran dalam penelitian ini, maka sebelumnya peneliti akan mengoperasionalkan beberapa konsep yang berhubungan dengan penelitian ini dan untuk mempermudah penelitian, maka dimasukkan beberapa batasan untuk berpedoman kepada teori yang diemukakan pada landasan teori. Defenisi konsep merupakan batasan dalam penelitian yang merupakan pokok batasan dalam penelitian yang merupakan pokok batasan pada bagian berikutnya, dimaksudkan agar memberikan arah dalam penulisan pada bagian berikutnya, yaitu dengan mendefenisikan sebagai berikut:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Kinerja adalah gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan suatu program kegiatan dalam mewujudkan sasaran, tujuan, visi dan misi organisasi yang dituangkan melalui perencanaan strategis suatu organisasi Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut dengan BUM Desa adalah badan hukum yang didirikan oleh desa dan/atau bersama desa-desa guna mengelola usaha, memanfaatkan aset, mengembangkan investasi dan produktivitas, menyediakan jasa pelayanan, dan/atau menyediakan jenis usaha lainnya untuk sebesar-besarnya kesejahteraan masyarakat desa.

2.6 Konsep Operasional

Konsep operasional adalah konsep yang didasari atas sifat-sifat yang didefinisikan yang dapat diamati (observasi) sehingga apa yang dilakukan oleh peneliti terbuka untuk diuji kembali oleh orang lain. Adapun konsep operasional dalam penelitian ini ialah sebagai berikut:

Tabel 2.6
Tabel Konsep Operasional Penelitian

Variabel	Indikator	Sub Indikator
Kinerja Organisasi Publik (Dwiyanto, 2019)	1. Produktivitas	1. Sumber Daya Manusia 2. Sarana dan prasarana tiap pegawai
	2. Kualitas layanan	1. Kepuasan masyarakat 2. Sosialisasi kondisi BUMDes kepada masyarakat
	3. Responsivitas	1. Kemampuan BUMDes dalam menggali kebutuhan masyarakat

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.

b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

	4. Responsibilitas	1. Kesesuaian tugas, pokok, dan fungsi dari tiap pegawai BUMDes
	5. Akuntabilitas	1. Laporan semesteran tiap unit usaha 2. Laporan tahunan tiap unit usaha

Sumber: Jurnal Bisnis (Yeni Nuraeni: 2020)

2.7 Kerangka Berpikir

Kerangka berpikir merupakan bagian dari penelitian yang menggambarkan alur penelitian dalam memberikan penjelasan kepada orang lain.

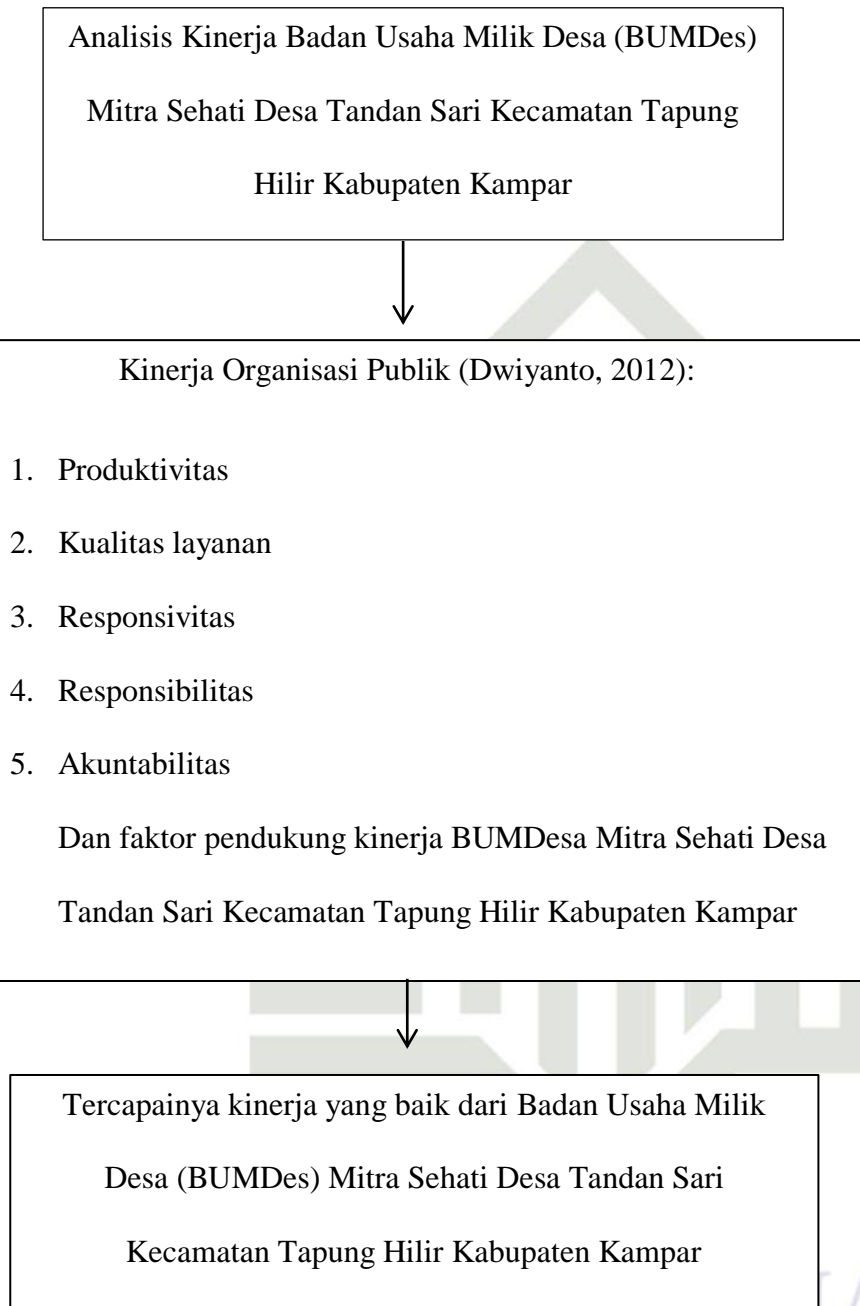
Dan untuk lebih jelasnya akan disajikan dalam bentuk gambar dibawah ini:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Gambar 2.7
Kerangka Berpikir





BAB III

METODE PENELITIAN

3.1 Lokasi dan Waktu Penelitian

Dalam penelitian ini, lokasi yang menjadi tempat penelitian adalah Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati yang terdapat di Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Adapun penelitian ini dilakukan mulai bulan Januari 2021 sampai dengan selesai.

3.2 Jenis dan Sumber Data

3.2.1 Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan dalam penelitian ini adalah deskriptif kualitatif. Menurut (Sugiyono, 2011) metode deskriptif adalah penelitian yang melukiskan, menggambarkan atau memaparkan keadaan objek yang diteliti sebagai apa adanya sesuai dengan situasi dan kondisi ketika penelitian tersebut dilakukan. Menurut (Sugiyono, 2011) penelitian kualitatif adalah metode penelitian yang digunakan untuk meneliti pada kondisi objek yang alamiah dimana peneliti adalah sebagai instrument kunci.

Untuk memperoleh data dan informasi yang baik, keterangan-keterangan dan data yang diperlukan, maka data yang digunakan dalam penelitian ini adalah:



3.2.2 Sumber Data

1. Data Primer

Menurut (Pasolong, 2012) data primer adalah data yang diperoleh langsung oleh pengumpul (peneliti) dari objek penelitiannya. Data primer adalah data yang dikumpulkan dan diolah sendiri oleh organisasi yang menerbitkan atau menggunakannya. Data primer yang dimaksud dalam penelitian ini adalah data yang diperoleh langsung dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar yang didapatkan dengan cara wawancara, jejak, dan lain-lain.

2. Data Sekunder

Menurut (Pasolong, 2012) data sekunder adalah data yang diperoleh secara tidak langsung dari objek penelitian. Jadi data sekunder adalah data yang dikumpulkan atau digunakan oleh organisasi yang bukan pengelolanya. Adapun data sekunder dalam penelitian ini adalah data sekunder yang diperoleh dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar yang berupa dokumen-dokumen, dokumentasi dan lain-lain yang menunjukkan bahwa penelitian ini benar dilakukan.

3.3 Informan Penelitian

Informan dalam penelitian kualitatif yaitu informan penelitian yang memahami informasi tentang objek penelitian (Sugiyono, 2011). Informasi yang

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

UIN SUSKA RIAU

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



dipilih harus memiliki kriteria agar informasi yang didapatkan bermanfaat untuk penelitian yang dilakukan.

Subjek yang menjadi informan yaitu yang akan memberikan keterangan melalui wawancara, peneliti memilih menggunakan teknik *purposive sampling*. (Sugiyono, 2017) *Purposive Sampling* pada penelitian ini dilakukan dengan cara sengaja atau menunjuk langsung kepada orang yang dianggap dapat mewakili karakteristik-karakteristik informan agar peneliti mendapatkan informasi tentang permasalahan yang diangkat dalam penelitian

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.4 Teknik Pengumpulan Data

Teknik pengumpulan data pada penelitian ini dilakukan dengan metode:

1. Observasi

Observasi adalah merupakan suatu pengamatan secara langsung dengan sistematis terhadap gejala-gejala yang hendak di teliti. Observasi merupakan suatu proses kompleks, suatu proses yang tersusun dari berbagai proses biologis dan psikologis. Teknik pengumpulan data dengan observasi ini digunakan bila penelitian berkenaan dengan perilaku manusia, proses kerja, gejala-gejala alam dan jika jumlah responden tidak terlalu besar, Harbani Pasolong (2012: 131-132).

Menurut Bungun (2007: 115-117) terdapat beberapa bentuk observasi, yaitu observasi partisipasi, observasi tidak terstruktur dan observasi kelompok. Dalam penelitian ini, peneliti melakukan observasi tidak terstruktur karena teknik ini dilakukan dengan cara pengamatan secara langsung maupun tidak langsung



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

berdasarkan fenomena yang terjadi pada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar.

Wawancara

Menurut Sugiyono (2016: 317) wawancara digunakan sebagai teknik pengumpulan data untuk menemukan permasalahan yang harus diteliti dan juga apabila peneliti ingin mengetahui hal-hal dari responden yang lebih mendalam. Peneliti dalam hal ini mengadakan kegiatan wawancara mendalam dengan responden guna memperoleh data dan memahami bagaimana Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tapung Makmur Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Berikut adalah nama-nama yang memberikan keterangan pada wawancara dalam penelitian ini:

Tabel 3.4
Narasumber Penelitian

No	Informan	Jabatan	Jumlah
1.	Bapak Maliji	Pengawas BUMDes	1 orang
2.	Bapak Kari	Komisaris BUMDes	1 orang
3.	Sukarno	Direktur BUMDes	1 orang
4.	Ibu Nurmawati	Manager BUMDes	1 orang
5.	Bapak Gunjal	Staf Analisis BUMDes	1 orang
6.	Pemanfaat BUMDes	Masyarakat	3 orang
JUMLAH			8 orang

Sumber: Olah data penulis, 2021

Dokumentasi

Menurut Sugiyono (2016: 329) teknik dokumentasi merupakan pelengkap dari penggunaan metode observasi dan wawancara dalam penelitian kualitatif. Dokumentasi dalam penelitian ini diperoleh dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten



Kamper. Alat bantu yang digunakan pada saat dokumentasi dapat berupa kamera dan atau yang lainnya.

Analisis Data

Analisis data merupakan proses untuk mengelompokkan pengurutan data kedalam ketentuan-ketentuan yang ada untuk memperoleh hasil sesuai dengan data yang ada. Dalam penelitian ini, penulis menggunakan teknik analisa data kualitatif. Miles dan Huberman (Sugiyono, 2011) mengemukakan terdapat tiga langkah dalam analisis data, yaitu:

1. Reduksi data

Menurut (Sugiyono, 2011) mereduksi data berarti merangkum, memilih hal-hal yang pokok, memfokuskan pada hal-hal yang penting, dicari tema dan polanya. Data yang telah direduksi dapat memberikan gambaran yang tepat, dan dapat membantu peneliti dalam pengumpulan data. Data yang diperoleh dari wawancara dan observasi akan difokuskan pada Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kamper.

2. Display Data/Penyajian Data

Miles dan Huberman (Sugiyono, 2011) menyatakan bahwa yang paling sering digunakan untuk menyajikan data dalam penelitian kualitatif adalah dengan teks yang bersifat naratif. Dalam tahap ini merupakan kegiatan saat sekumpulan data disusun secara sistematis dan mudah dipahami sehingga memberikan kemungkinan menghasilkan kesimpulan.



Penarikan Kesimpulan dan Verifikasi Data

Penarikan kesimpulan dan verifikasi data merupakan tahap akhir dalam teknik analisis data kualitatif yang dilakukan melihat hasil reduksi data tetap mengacu pada tujuan analisis yang hendak dicapai. Setelah semua data yang berkenaan dengan Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar ini sudah didapat, serta dengan mengaitkan dengan teori-teori yang ada maka selanjutnya adalah penarikan kesimpulan. Data yang diperoleh dapat dikembangkan dengan mengacu pada kerangka pemikiran dan teori-teori pendukung yang relevan dengan penelitian guna memperoleh suatu kesimpulan yang sesuai dengan tujuan penelitian ini.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BAB IV

GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

4.1 Gambaran Umum Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar

4.1.1 Sejarah Desa Tandan Sari

Desa Tandan Sari adalah nama suatu wilayah di Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Konon desa Tandan Sari adalah daerah pemukiman transmigrasi dengan pola PIR Kelapa Sawit, dengan nama UPT VI SP 6 yang dipimpin oleh seorang KUPT, yang didatangkan penduduk dari Jawa dengan jumlah 300 KK dan pada tahun kedua ditambah lagi 215 KK dengan status Warga Transmigrasi Swakarsa Mandiri (TSM). Setelah itu baru diserahkan ke Pemerintah Daerah untuk selanjutnya diberi nama Desa Tandan Sari.

Setelah desa diserahkan ke Pemerintah Daerah dan selanjutnya dilakukan pemilihan Kepala Desa Definitif yang pertama dan terpilih Bapak Sudirman. Tanah yang digunakan untuk lokasi Desa Tandan Sari berasal dari Departemen Transmigrasi. Pada masa pemerintahan Kepala Desa pertama ini kegiatan desa Tandan Sari banyak digunakan untuk menata kelembagaan kelompok masyarakat tersebut walaupun masih bersifat sederhana. Mulai dari pembagian regu yang nantinya berkembang menjadi dusun dan penataan kelompok-kelompok pertanian yang lain. Pada saat itu kegiatan kelompok masyarakat ini dan sampai sekarang banyak bekerja pada sektor perkebunan.

Selanjutnya setelah periode masa pemerintahan pak Sudirman, masyarakat desa Tandan Sari memilih kembali pemimpin baru pada tahun 2008



yang bernama Bapak Sukandar, pemilihan kepala desa dilakukan secara langsung yang diikuti oleh tiga orang calon.

Semasa jabatan bapak Sukandar dari tahun 2008 sampai tahun 2013 dan habis pada waktunya, setelah itu diangkat seorang Pejabat Sementara (PJS) Desa Tandan Sari dari kecamatan Tapung Hilir yang SK (Surat Keterangan) nya diperpanjang per 6 bulan.

4.1.2 Demografi Desa Tandan Sari

Desa Tandan Sari terletak didalam wilayah Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar Provinsi Riau yang berbatasan dengan:

1. Sebelah utara berbatasan dengan Desa Sam-Sam Kecamatan Kandis Kabupaten Siak
2. Sebelah timur berbatasan dengan perkebunan PT. Kebun Rama Bakti Desa Beringin Lestari Kecamatan Tapung Hilir
3. Sebelah selatan berbatasan dengan Desa Tapung Makmur Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar
4. Sebelah barat berbatasan dengan Desa Gerbang Sari

Luas wilayah Desa Tandan Sari adalah 1.208 Ha dimana 100% berupa daratan yang bertopografi rata, dan 99% adalah tanaman perkebunan sawit. Iklim Desa Tandan Sari sebagaimana desa-desa lain di wilayah Indonesia mempunyai iklim Kerasau dan Penghujan, hal tersebut mempunyai pengaruh langsung terhadap pola tanam pada lahan pertanian yang ada di Desa Tandan Sari.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

© Hak cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

4.1.3 Keadaan Sosial Penduduk Desa Tandan Sari

Penduduk Desa Tandan Sari berasal dari berbagai daerah yang berbeda-beda, dimana mayoritas penduduknya yang paling dominan berasal dari Propinsi Jawa Timur, Jawa Tengah, Jawa Barat, Madura, dan penduduk asli Riau sehingga tradisi-tradisi musyawarah untuk mufakat, gotong royong dan kearifan lokal yang lain sudah dilakukan oleh masyarakat sejak adanya Desa Tandan Sari dan hal tersebut secara efektif dapat menghindarkan adanya benturan antar kelompok masyarakat.

a. Jumlah Penduduk di Desa Tandan Sari

Desa Tandan Sari mempunyai jumlah penduduk 1.248 jiwa yang terdiri dari laki-laki sebanyak 595 jiwa, perempuan sebanyak 653 jiwa dan saat ini KK yang terbagi dalam tiga wilayah dusun, yaitu Dusun (I) (Suka Damai), Dusun (II) (Pagar Sari), dan Dusun (III) (Meranti Jaya) dengan rincian sebagai berikut:

Tabel 4.1.3.1
Tabel Jumlah Penduduk Desa Tandan Sari

Dusun I	Dusun II	Dusun III
450 Orang	382 Orang	416 Orang

Sumber: Kantor Desa Tandan Sari, 2021

b. Tingkat Pendidikan Masyarakat di Desa Tandan Sari

Tingkat pendidikan merupakan salah satu hal yang penting disuatu daerah yang menggambarkan kualitas sumber daya manusia sebagai potensi utama dalam kegiatan pembangunan. Kemajuan suatu desa dapat pula diukur melalui tingkat

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



pendidikan masyarakatnya. Berikut data terkait tingkat pendidikan masyarakat di desa Tandan Sari:

Tabel 4.1.3.2
Tabel tingkat pendidikan masyarakat Desa Tandan Sari

No	Jenis Pendidikan	Jumlah
1.	Pra Sekolah	66
2.	TK	35
3.	SD	443
4.	SMP	171
5.	SMA	156
6.	SLB C	3
7.	D-1	30
8.	Sarjana	18
9.	Putus Sekolah	41
Total		963

Sumber: Kantor Desa Tandan Sari

Berdasarkan tabel diatas dapat diketahui bahwa tingkat pendidikan masyarakat di Desa Tandan Sari yang paling banyak ialah masyarakat dengan tingkat pendidikan SD dengan jumlah 443 orang. Selanjutnya tingkat pendidikan yang mendominasi masyarakat Desa Tandan Sari ialah tingkat pendidikan SMP sebanyak 171 orang. Tingkat pendidikan ketiga masyarakat Desa Tandan Sari ialah dengan tingkat pendidikan SMA dengan jumlah 156 orang. Masyarakat dengan tingkat pendidikan pra sekolah sebanyak 66 orang. Masyarakat dengan tingkat pendidikan TK sebanyak 35 orang. Masyarakat dengan tingkat pendidikan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

© Hak Cipta milik UIN Suska Riau

State Islamic University of Sultan Syarif Kasim Riau

D-1 sebanyak 30 orang. Masyarakat dengan tingkat pendidikan Sarjana sebanyak 18 orang. Sedangkan masyarakat yang putus sekolah sebanyak 41 orang.

c. Mata Pencaharian masyarakat di Desa Tandan Sari

Karena Desa Tandan Sari merupakan desa pertanian atau perkebunan, maka sebagian besar penduduknya bermata pencaharian sebagai petani, maka selengkapnya sebagai berikut:

Tabel 4.1.3.3
Tabel pekerjaan masyarakat Desa Tandan Sari

Petani	Peternak	Wiraswasta	Honorar
251	6	68	11

Sumber: Kantor Desa Tandan Sari

d. Agama masyarakat di Desa Tandan Sari

Seluruh penduduk masyarakat desa Tandan Sari hanya menganut satu agama sebagai pedoman hidupnya, yaitu agama Islam.

e. Sarana dan Prasarana Desa Tandan Sari

Pembangunan sarana dan prasarana merupakan dua hal yang sangat penting dalam suatu desa. Sarana merupakan segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat untuk mencapai tujuan, sedangkan prasarana merupakan alat tidak langsung untuk mencapai tujuan. Kondisi sarana dan prasarana yang baik akan memberikan dampak baik pula terhadap kemajuan desa.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Pembangunan sarana dan prasarana harus dilakukan oleh masing-masing desa, dalam hal ini membutuhkan daya dukung memadai terutama penguasaan teknis operasional. Prasarana yang dibangun harus dapat dimanfaatkan dalam jangka panjang, untuk itu diperlukan upaya pemanfaatan dan pemeliharaan. Bila prasarana yang dibangun tidak memberikan manfaat jangka panjang akibat lemahnya pengelolaan, akan berakibat pada tidak tercapainya harapan masyarakat dan tujuan program. Pemeliharaan sarana dan prasarana harus dilakukan oleh semua warga pemakai sehingga dapat merasakan manfaatnya. Berikut sarana dan prasarana desa Tandan Sari:

Tabel 4.1.3.4
Sarana dan prasarana di Desa Tandan Sari

No	Sarana dan Prasarana	Jumlah
1.	Balai Desa	1
2.	Kantor Desa	1
3.	Puskesmas Pembantu	1
4.	Masjid	2
5.	Mushola	7
6.	Pos Kamling	8
7.	Taman Kanak-kanak	2
8.	SD Negeri	1
9.	Madrasah Diniyah Awaliyah	1
10.	Tanah Pemakaman Umum	1
11.	Jalan Tanah	10Km
12.	Jalan Koral	5Km
13.	Jalan Aspal Penetrasi	1,7Km

Sumber: Kantor Desa Tandan Sari



4.2 Gambaran Umum BUMDes Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar

4.2.1 Sejarah Berdirinya BUMDes Mitra Sehati

Berdasarkan prakarsa masyarakat pada tahun 2009 di Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir telah resmi didirikan Usaha Ekonomi Desa Simpan Pinjam (UED-SP) yang diberi nama “Mitra Sehati”. Tujuan didirikannya usaha ini adalah untuk membantu perekonomian masyarakat desa Tandan Sari. Tiga tahun berselang tepatnya pada tahun 2013 Usaha Ekonomi Desa (UED) ini telah resmi berubah status menjadi Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) karena berdasarkan Peraturan Pemerintah Daerah Kabupaten Kampar Nomor 14 Tahun 2007 tentang Pedoman Pembentukan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Kabupaten Kampar dan berdasarkan hasil musyawarah Desa Tandan Sari yang dilaksanakan pada 26 Januari 2013.

BUMDes Mitra Sehati ini berkedudukan di Desa Tandan Sari yang pada awal mula berdirinya belum memiliki gedung kantor sendiri sehingga pada awal mula berdirinya BUMDes Mitra Sehati ini menumpang bersama dengan Kantor Desa Tandan Sari. Pembentukan BUMDes Mitra Sehati ini dimaksudkan untuk mendirikan Badan Usaha yang bergerak dalam bidang yang sesuai dengan kewenangan desa, mampu memberikan pelayanan kepada masyarakat, menggerakkan perekonomian desa, serta memberikan kontribusi bagi pendapatan asli desa.

1. Diarung mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Diarung mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Modal dasar BUMDes Mitra Sehati merupakan modal penuh yang erasal dari Pemerintah Kabupaten yang dialokasikan penuh pula pada BUMDes Mitra Sehati sebesar Rp. 500.000.000.

Dalam Peraturan Desa Tandan Sari, Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut dengan BUMDes adalah BUMDes Mitra Sehati berdasarkan musyawarah yang dilaksanakan oleh Pemerintah Desa dan dihadiri oleh Badan Permusyawaratan Desa (BPD) dan perwakilan lapisan masyarakat desa untuk menentukan kebijakan desa dan merupakan kekuasaan tertinggi dalam menentukan kebijakan dalam pengelolaan BUMDes yang dipimpin langsung oleh Kepala Desa. Badan Usaha Milik Desa yang selanjutnya disebut dengan BUMDes adalah suatu lembaga atau badan perekonomian desa yang dibentuk dan dimiliki oleh pemerintah desa.

4.2.2 Visi Misi BUMDes

Tujuan pembentukan Badan Usaha Milik Desa Mitra Sehati ialah:

Melakukan kegiatan usaha ekonomi melalui pengelolaan usaha, serta pengembangan inestasi dan produktivitas perekonomian, dan potensi desa

Melakukan kegiatan pelayanan umum melalui penyediaan barang dan/atau jasa serta pemenuhan kebutuhan umum masyarakat desa, dan mengelola lumbung pangan desa.

Memperoleh keuntungan atau laba bersih bagi peningkatan pendapatan asli desa serta mengembangkan sebesar-besarnya manfaat atas sumber daya ekonomi masyarakat desa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Pemanfaatan aset desa guna menciptakan nilai tambah atas aset desa
5. Mengembangkan ekosistem digital di desa.

4.2.3 Tata Kerja Kepengurusan BUMDes Mitra Sehati

Adapun tata kerja kepengurusan BUMDes Mitra Sehati adalah sebagai berikut:

A. Unsur direksi yang terdiri atas Direktur, Manager, dan Kepala Unit:

Direksi melaksanakan fungsi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa bertanggungjawab kepada masyarakat desa melalui Komisaris BUMDes.

2. Direksi dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa dibantu oleh unsur staf maupun unsur teknis.

3. Direksi menyusun laporan incidental kepada Komisaris dan atau Badan Pengawas serta laporan berkala kepada Komisaris yang wajib disampaikan dalam Rapat Dewan Pengurus.

B. Unsur staf bidang administrasi dan keuangan dapat disebut Tata Usaha atau Sekretaris dan Kasir atau Bendahara:

Unsur staf merupakan pembantu pimpinan secara administratif dan bertanggungjawab kepada Manager dan atau Kepala Unit.

Unsur staf dalam melaksanakan fungsinya dibantu oleh beberapa anggota staf.

Unsur staf menyusun laporan pelaksanaan tugas dan menyampaikan kepada Direktur melalui Manager dan atau Kepala Unit.

C. Unsur Badan Pengawas:



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Badan Pengawas melaksanakan fungsi pengawasan terhadap pengelolaan Badan Usaha Milik Desa bertanggungjawab kepada musyawarah desa atau rapat umum.

Pengawas menyusun laporan hasil pengawasan untuk disampaikan pada musyawarah desa atau *stakeholder* secara insidental maupun berkala.

D. Unsur Penasihat dan Pembimbing:

Kepala Desa secara *ex-officio* menjadi Komisaris Badan Usaha Milik Desa dan berkantor di Kantor Kepala Desa Tandan Sari.

Komisaris menyusun laporan insidental dan laporan berkala kepada Bupati melalui Kepala Dinas/Lembaga Teknis Pemerintah Kabupaten Kampar dan diketahui Camat.

3. Dalam melaksanakan tugasnya, komisaris mempunyai hak:

- a. Hak atas gaji
- b. Hak atas insentif
- c. Hak atas tunjangan komunikasi (tentatif)
- d. Pemenuhan terhadap hak-hak komisaris besarnya ditentukan melalui Rapat Pengurus dan diplenokan melalui Rapat Pleno Pengurus.

Untuk pelaksanaan pembinaan serta penguatan manajerial dan teknis Badan Usaha Milik Desa Komisaris dapat mengangkat Advisor BUMDes atas persetujuan Badan Pengawas yang ditetapkan dengan Keputusan Kepala Desa dan diketahui Bupati melalui Camat.

Masa bakti Advisor BUMDes adalah 5 tahun dan dapat diangkat lagi untuk masa bakti berikutnya sesuai kebutuhan BUMDes.

**Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang**

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Syarat untuk dapat diangkat menjadi Advisor BUMDes adalah:

- a. Warga Negara Indonesia
- b. Bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa
- c. Bertempat tinggal di desa ataupun luar desa
- d. Memiliki kredibilitas dan integritas moral yang baik
- e. Memiliki integritas, loyalitas, dan dedikasi tinggi terhadap BUMDes
- f. Memiliki komitmen profesional, motivasi serta kematangan seperti yang ditunjukkan dalam pekerjaan yang dilakukan sebelumnya.
- g. Memiliki kemauan yang sangat kuat untuk membagi apa yang dianggap baik kepada orang lain berupa prakarsa, petunjuk jalan, pendorong, pendamai, pengumpul dan pemberi fakta sehingga dalam bekerja tercipta suasana yang harmonis, kesamaan persepsi dan pemahaman tugas serta tanggungjawab masing-masing jabatan.
- h. Memiliki kompetensi dan kapasitas kognitif serta pengetahuan yang dalam dan luas dibidang usaha dan pemberdayaan masyarakat.
- i. Memiliki keahlian, pengalaman, kemampuan dibidang pengelolaan BUMDes dan Program Pemberdayaan Desa.
- j. Mempunyai waktu penuh untuk melaksanakan tugasnya.
- k. Sehat jasmani dan rohani.
- l. Berumur sekurang-kurangnya 30 (tiga puluh) tahun dan setinggi-tingginya 55 (lima puluh lima) tahun.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- m. Berpengalaman dalam bidang pemberdayaan masyarakat dan atau pemberdayaan usaha mikro, kecil dan menengah, serta pemberdayaan lembaga keuangan mikro paling sedikit 5 tahun.
- n. Pernah terlibat aktif dalam Program Pemberdayaan Desa.

Advisor BUMDes memiliki tugas dan tanggungjawab:

- a. Membantu Komisaris dalam mempersiapkan rencana rekrutmen pengurus BUMDes
- b. Memberi masukan kepada Direktur tentang kebijakan operasional pengelolaan Badan Usaha Milik Desa
- c. Memberi masukan kepada Direktur tentang perumusan strategi pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa
- d. Memberi saran dan masukan kepada Komisaris maupun Direksi tentang prosedur dan mekanisme pengelolaan BUMDes
- e. Melakukan kajian tentang peran kelembagaan desa dalam mendorong meningkatkan sumber daya BUMDes
- f. Memberi rekomendasi kepada Komisaris dan atau Direksi sebagai masukan dalam pengambilan kebijakan untuk perbaikan BUMDes.

Dalam melaksanakan tugasnya, Advisor BUMDes mempunyai hak:

- a. Hak atas gaji
- b. Hak atas insentif
- c. Hak atas tunjangan komunikasi (tentatif)
- d. Hak atas ruang kantor (tentatif)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

- E. Pembinaan dilakukan oleh Bupati secara langsung ataupun tidak langsung (melalui pejabat yang berwenang: Camat atau Badan Pemberdayaan Desa Kabupaten atau sebutan lain) kepada Badan Usaha Milik Desa.
- F. Unsur lain, yaitu masyarakat desa dan masyarakat dari luar desa;
 - masyarakat desa atau luar desa dapat berkedudukan sebagai pengurus Badan Usaha Milik Desa atau anggota kegiatan usaha Badan Usaha Milik Desa.
 - Masyarakat Desa (yang bersangkutan) dapat memberikan usulan tentang pengelolaan Badan Usaha Milik Desa melalui musyawarah desa atau rapat umum.

4.2.4 Kepengurusan Badan Pengelola BUMDes Mitra Sehati

1. Kepengurusan Badan Pengelola BUMDes Mitra Sehati terdiri dari:

- a. Direktur
- b. Manager
- c. Kepala Unit
- d. Staff Unit Usaha
- e. Bidang Pelaksana Teknis Unit-Unit Usaha

2. Tugas-tugas Badan Pengelola BUMDes Mitra Sehati yaitu:

A. Direktur

Direktur mempunyai tugas pokok melaksanakan fungsi dan memimpin pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa. Tugas Direktur adalah sebagai berikut:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Merumuskan kebijakan operasional pengelolaan Badan Usaha Milik Desa
- 2) Merumuskan strategi pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa
- 3) Mengangkat dan memberhentikan anggota pengelola Badan Usaha Milik Desa dengan bertujuan pemerintah desa dan Badan Permusyawaratan Desa
- 4) Mengkoordinasikan seluruh tugas pengelola Badan Usaha Milik Desa baik dalam maupun keluar
- 5) Mewakili Badan Usaha Milik Desa kedalam maupun keluar organisasi
- 6) Menyusun dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban pengelola Badan Usaha Milik Desa kepada musyawarah desa

B. Manajer

Manajer mempunyai tugas pokok membantu direktur melaksanakan fungsi dan memimpin pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa. Tugas Manajer adalah sebagai berikut:

1. Membantu direktur untuk mengawasi pelaksanaan kebijakan operasional Badan Usaha Milik Desa
2. Membantu direktur untuk mengawasi pelaksanaan strategi pengelolaan sumber daya Badan Usaha Milik Desa
3. Memberikan usulan dalam pengangkatan dan pemberhentian anggota pengelola Badan Usaha Milik Desa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

4. Membantu direktur untuk pengkoordinasian seluruh tugas pengelola Badan Usaha Milik Desa, baik kedalam maupun keluar
5. Membantu direktur untuk melakukan pengawasan dan pengendalian pelaksanaan tugas pengelola Badan Usaha Milik Desa sesuai bidang tugasnya masing-masing
6. Mewakili direktur apabila berhalangan sementara atau berhalangan tetap, untuk bertindak kedalam maupun keluar organisasi yang disahkan dengan Surat Keputusan Pemberian Mandat oleh Direktur
7. Membantu direktur untuk menyusun dan menyampaikan laporan pertanggungjawaban pengelolaan Badan Usaha Milik Desa

C. Kepala Unit

Kepala Unit mempunyai tugas pokok membantu direktur melaksanakan fungsi dan memimpin pengelolaan sumber daya di unit usaha Badan Usaha Milik Desa yang dipimpinnya. Tugas Kepala Unit adalah sebagai berikut:

- 1) Memimpin organisasi unit usaha dan bertanggungjawab kepada direktur
- 2) Mencari sumber-sumber pendapatan unit usaha dan melaksanakan usaha yang sesuai dengan kegiatan unitnya
- 3) Menetapkan besarnya pinjaman yang diajukan anggota kepada unit usaha BUMDes berdasarkan kelayakan usulan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 4) Melakukan pengendalian dan pembinaan bagi kegiatan unit yang dipimpinnya serta mengkoordinasikannya keluar maupun kedalam untuk membangun relasi usaha yang baik
- 5) Mengatur efektifitas kinerja staff unit usaha
- 6) Memberi usul kepada direktur untuk mengangkat tenaga administrasi dan atau tenaga teknis yang diperlukan
- 7) Melaporkan posisi keuangan kepada direktur dan atau komisaris
- 8) Melakukan koordinasi dengan Aparat Desa, BPD, Lembaga Kemasyarakatan, Advisor, serta kepada pihak-pihak lain dalam rangka efektifitas kegiatan unit usahanya
- 9) Membangun jaringan kerja terhadap pihak-pihak terkait
- 10) Memastikan terlaksananya prinsip transparansi dalam pengurusan kegiatan unit usaha
- 11) Menandatangani speciemment rekening unit usaha BUMDes
- 12) Melakukan pembinaan rutin terhadap kelompok dan anggota unit usahanya masing-masing.

D. Tata Usaha atau Sekretaris Unit Usaha

Tata usaha atau sekretaris unit usaha mempunyai tugas pokok membantu kepala unit melaksanakan fungsi pengelolaan administrator sumber daya unit usaha Badan Usaha Milik Desa. Tugas Tata Usaha / Sekretaris adalah sebagai berikut:

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 1) Melaksanakan kebijakan operasional pengelolaan fungsi administrasi unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 2) Melaksanakan strategi pengelolaan administrasi unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 3) Memberikan pelayanan administrasi pengangkatan dan pemberhentian anggota pengelola unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 4) Memberikan pelayanan administrasi seluruh tugas pengelola unit usaha Badan Usaha Milik Desa baik kedalam maupun keluar
- 5) Menyusun administrasi pengawasan dan pengendalian pelaksanaan tugas pengelola unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 6) Mengelola surat menyurat secara umum
- 7) Mengelola kearsipan
- 8) Mengelola data dan informasi unit usaha Badan Usaha Milik Desa

Kasir atau Bendahara

Kasir atau bendahara mempunyai tugas pokok pembantu kepala unit dalam melaksanakan fungsi pengelolaan keuangan sumber daya unit usaha Badan Usaha Milik Desa. Tugas kasir atau bendahara adalah sebagai berikut:

- 1) Melaksanakan kebijakan operasional pengelolaan fungsi keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 2) Melaksanakan strategi pengelolaan unit usaha Badan Usaha Milik Desa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 3) Menyusun pembukuan penerimaan dan pengeluaran keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 4) Mengelola gaji dan insentif pengurus pengurus unit usaha
- 5) Pengelola belanja dan pengadaan barang atau jasa unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 6) Mengelola penerimaan keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Desa
- 7) Menyusun laporan pengelolaan keuangan unit usaha Badan Usaha Milik Desa

F. Staf Analisis Kredit

Staf analisis kredit mempunyai tugas pokok pembantu kepala unit dalam melaksanakan fungsi pemeriksaan kelayakan usaha pemanfaat dana usaha desa yang dikelola BUMDes. Tugas staf analisis kredit adalah sebagai berikut:

- 1) Melakukan pemeriksaan administrasi dan kelengkapan dokumen proposal dalam mengajukan proposal kegiatan .
- 2) Melakukan penilaian kelayakan usulan dengan melakukan kunjungan lapangan meliputi:
 - a) Cek fisik kelayakan usaha (tempat usaha)
 - b) Cek fisik kelayakan agunan
 - c) Mencari informasi ke masyarakat tentang karakter calon peminjam
- 3) Mengisi formulir verifikasi usulan saat kunjungan lapangan
- 4) Membuat rekomendasi awal hasil kunjungan lapangan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- 5) Melakukan umpan balik kepada pemanfaat
- 6) Memberikan rekomendasi akhir kepada kepala unit untuk dimusyawarahkan dalam rapat pengurus

4.2.5 Struktur Organisasi BUMDes Mitra Sehati

Adapun nama-nama pengurus BUMDes Mitra Sehati ialah sebagai berikut:

Gambar 4.2.5
Struktur Organisasi BUMDes Mitra Sehati



Sumber: Kantor BUMDes Mitra Sehati



BAB VI

PENUTUP

6.1 Kesimpulan

6.1.1 Kinerja BUMDes Mitra Sehati

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan tentang Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar, maka peneliti menarik kesimpulan dilihat dari lima indikator menurut Dwiyanto (2012) yaitu: Produktivitas, Kualitas Layanan, Responsivitas, Responsibilitas, dan Akuntabilitas, bahwa kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar dikatakan baik.

Indikator produktivitas diartikan sebagai hasil dari Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Produktivitas yang dicapai dalam penelitian ini adalah BUMDes Mitra Sehati telah mampu memberikan pelayanan yang baik kepada pemanfaat sehingga pemanfaat dilayani dengan baik. selain mendapat pelayanan yang baik dari pegawai, pemanfaat juga merasa nyaman dengan suasana kantor BUMDes Mitra Sehati.

Indikator kedua ialah kualitas layanan pada kinerja BUMDes Mitra Sehati ini dinilai berdasarkan dua sub-indikator yaitu kepuasan masyarakat dan sosialisasi yang dilakukan oleh BUMDes Mitra Sehati tentang unit usaha baru yang akan didirikan. Kualitas layanan yang diberikan BUMDes Mitra Sehati



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

dikatakan baik sebab mampu memberikan kepuasan kepada para pemanfaat BUMDes serta BUMDes merupakan lembaga yang memiliki komunikasi yang baik dengan para pemanfaatnya.

Indikator ketiga pada penelitian tentang kinerja BUMDes Mitra Sehati ini yaitu Responsivitas. Responsivitas dari BUMDes Mitra Sehati dalam menemukan apa yang menjadi kebutuhan masyarakat atau pemanfaat ini dikatakan baik. Hal ini dibuktikan dengan BUMDes Mitra Sehati yang mendirikan unit usaha sesuai dengan apa yang menjadi kebutuhan pemanfaat BUMDes Mitra Sehati. Selain itu, BUMDes Mitra Sehati juga menjalin kerjasama dengan toko elektronik di Kandis guna pengadaan barang elektronik yang dibutuhkan oleh pemanfaat. maupun masyarakat Desa Tandan Sari.

Indikator keempat pada penelitian ini adalah responsibilitas dari kinerja BUMDes Mitra Sehati. Responsibilitas diartikan sebagai kesesuaian tugas pokok dan fungsi dari pegawai BUMDes Mitra Sehati dalam memberikan pelayanan kepada pemanfaat. Responsibilitas dari BUMDes Mitra Sehati dikatakan baik. Hal ini sesuai dengan hasil wawancara tentang kesesuaian pelayanan yang didapatkan dengan pelayanan yang dibutuhkan oleh pemanfaat.

Indikator kelima pada penelitian ini adalah akuntabilitas dari kinerja BUMDes Mitra Sehati. Akuntabilitas diartikan sebagai pelaporan yang dilakukan oleh BUMDes Mitra Sehati terhadap pemanfaat maupun pengawas dan komisaris. Akuntabilitas dari BUMDes Mitra Sehati dikatakan baik karena BUMDes Mitra Sehati rutin melakukan pelaporan bulanan kepada pengawas dan komisaris serta



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

pemanfaat BUMDes, dimana pelaporan kepada pemanfaat BUMDes ini disampaikan melalui Rapat Musyawarah dan Pertanggungjawaban.

6.1.2 Faktor Pendukung Kinerja BUMDes Mitra Sehati

Kinerja yang baik yang telah dicapai oleh BUMDes Mitra Sehati tentu terdapat pula faktor yang mendukung tercapainya kinerja yang baik tersebut.

Faktor pendukung keberhasilan BUMDes menurut (Alkadafi dkk, 2021) terbagi menjadi:

- (1) Modal Alam (*Natural Capital*)
- (2) Modal Finansial (*Economic/Financial Capital*)
- (3) Modal Sumber Daya Manusia (*Human Capital*)
- (4) Modal Sosial (*Social Capital*)

Berdasarkan faktor pendukung keberhasilan kinerja BUMDes diatas serta hasil penelitian yang telah dilakukan, dapat diketahui bahwa faktor pendukung kinerja di BUMDes Mitra Sehati adalah modal finansial, modal sumber daya manusia, serta modal sosial. Modal finansial BUMDes Mitra Sehati pada tahun 2021 adalah sebanyak 500juta yang berasal dari kabupaten dimana modal uang sebanyak itu adalah jumlah yang cukup besar. Faktor pendukung keberhasilan kinerja BUMDes selanjutnya adalah modal sumber daya manusia BUMDes Mitra Sehati yang berkapasitas sehingga dapat memberikan pelayanan yang baik yang sesuai dengan yang dibutuhkan oleh masyarakat. Faktor pendukung keberhasilan kinerja BUMDes Mitra Sehati yang terakhir adalah modal sosial dimana masyarakat atau pemanfaat BUMDes Mitra Sehati adalah penerima layanan yang



patuh dan antusias dalam berpartisipasi terhadap program-program unit usaha yang ada di BUMDes Mitra Sehati.

Saran

Berdasarkan kesimpulan diatas, maka peneliti memberi saran kepada Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar agar meningkatkan serta mempertahankan kinerja yang baik yang telah dicapai. Tetap mempertahankan kualitas sumber daya manusia yang baik sehingga memberikan kepuasan serta mewujudkan kesejahteraan para pemanfaat serta masyarakat Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



DAFTAR PUSTAKA

Al-Qur'an dan Terjemahan

Alkadafi, M. (2014). Penguatan Ekonomi Masyarakat Melalui Pengelolaan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa Menuju Asean Economic Community 2015. *Jurnal EL-RIYASAH*, 5(1), 32. <https://doi.org/10.24014/jel.v5i1.656>

Alkadafi, M., Tauby, S., & Lovi, N. (2021). *PUBLIKA : Jurnal Ilmu Administrasi Publik Pengembangan Kelembagaan Badan Usaha Milik Desa Dalam Menggerakkan Ekonomi Desa di Provinsi Riau*. 7(1), 1–18. [https://doi.org/10.25299/jiap.2021.vol7\(1\).6562](https://doi.org/10.25299/jiap.2021.vol7(1).6562)

Angika, R. B. W. dan R. A. (2019). Pengaruh Motivasi Kerja dan Persaingan Kerja Terhadap Produktivitas Kerja Melalui Kepuasan Kerja sebagai Variabel Intervening Pada Pegawai Universitas Pembangunan Panca Budi Medan. *Jurnal Manajemen Tools*, 11(1), 1689–1699.

Anggraeni, M. R. R. S. (2016). Peranan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi Pada Bumdes Di Gunung Kidul, Yogyakarta. *Modus*, 28(2), 155. <https://doi.org/10.24002/modus.v28i2.848>

Anugerah, R. P. (2016). *Pengaruh Good Governance, Desentralisasi, dan Komitmen Organisasi Terhadap Kinerja Organisasi dengan Budaya Organisasi sebagai Variabel Moderating*. 1(2), 179–188. <https://medium.com/@Pae/-good-governance-7b103e5d7b48>

Cikijing, K., & Majalengka, K. (2017). Kata Kunci : Manajemen Sumber Daya Manusia, Budaya Organisasi dan Kinerja Pegawai . *Dinamika Governance : Jurnal Ilmu Administrasi Negara*, 09, 1–10.

Dw S, A., Indarti, S., & Patrisia, N. E. (2020). PENERAPAN RESPONSIBILITAS DAN TRANSPARANSI LAYANAN PUBLIK (Sebuah Kajian Ilmu Administrasi). *Profesional: Jurnal Komunikasi Dan Administrasi Publik*, 7(1), 43–48. <https://doi.org/10.37676/professional.v7i1.1091>

Ekonomi, J. I., Ekonomi, F., Unej, U. J., & Kalimantan, J. (2017). *Analisis Kinerja BUMDes di Kabupaten Lumajang (Performance Analysis BUMDes in Jember District). II*(1), 10–17.

Endah, K. (2020). Pemberdayaan Masyarakat : Menggali Potensi Lokal Desa. *Moderat: Jurnal Ilmiah Ilmu Pemerintahan*, 6(1), 135–143.

Hanifah Hanafie, Agus Nugraha, dan M. H. (2019). *Jurnal ilmu pemerintahan*: 4(April), 39–46.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

- Ilham, D., Sunarsi, D., Suryakencana, U., & Barat, J. (2021). *Jurnal Ilmiah, Manajemen Sumber Daya Manusia*. 4(3), 332–346.
- Julianry, A., Syarief, R., & Affandi, M. J. (2017). Pengaruh Pelatihan dan Motivasi Terhadap Kinerja Karyawan serta Kinerja Organisasi Kementerian Komunikasi dan Informatika. *Jurnal Aplikasi Bisnis Dan Manajemen*, 3(2), 236–245. <https://doi.org/10.17358/jabm.3.2.236>
- Jurti, N. A. (2020). *Analisis Struktur Organisasi Terhadap Kinerja Sekretariat Dewan Perwakilan Rakyat Daerah Kabupaten Buleleng*. 4(2), 408–421.
- Kurniawati, S. (2012). *Kinerja Organisasi Publik*. 109.
- KUSNENDAR, A. (2018). Kinerja Pemerintah Desa Dalam Pelayanan Publik Di Desa Cijulang Kecamatan Cijulang Kabupaten Pangandaran. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Negara*, 1–8.
- Maret, E., Kecamatan, K., Kabupaten, B., Timur, O. K. U., Masyarakat, I. K., Masyarakat, I. K., Kecamatan, K., Kabupaten, B., Timur, O. K. U., Pearson, P. M., Masyarakat, I. K., Belitang, K. K., Masyarakat, I. K., Administrasi, J. I., & Kebijakan, S. (2019). *Jurnal Ilmu Administrasi dan Studi Kebijakan (JIASK)*. 1.
- Marjaya, I., & Pasaribu, F. (2019). Pengaruh Kepemimpinan, Motivasi, Dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(1), 129–147. <https://doi.org/10.30596/maneggio.v2i1.3650>
- Nuraeni, Y. (2020). Kinerja Seksi Usaha Ekonomi Masyarakat Dalam Pemberdayaan Pengelola Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Di Kabupaten Subang. *The World of Business Administration Journal*, 1(1), 93–111. <https://doi.org/10.37950/wbaj.vi.748>
- Pasolong, H. (2012). *METODE PENELITIAN ADMINISTRASI PUBLIK*. ALFABETA.
- Roda Syafrizal, (2019), Analisis Kinerja Islamic Human Resources Berdasarkan Metode Masalah Scorecard (Studi Kasus Pada Pt. Inalum), *AT-TAWASSUTH: Jurnal Ekonomi Islam*, 53(9), 1689–1699.
- Rodiyah, I., Sukmana, H., Choiriyah, I. U., Studi, P., Publik, A., & Sidoarjo, U. M. (2021). *PENGEMBANGAN KAPASITAS SDM APARATUR DALAM*. 6(1), 32–41.
- Rosmaini, R., & Tanjung, H. (2019). Pengaruh Kompetensi, Motivasi Dan Kepuasan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai. *Maneggio: Jurnal Ilmiah Magister Manajemen*, 2(1), 1–15. <https://doi.org/10.30596/maneggio.v2i1.3366>
- Setianingrum, T., & Tsalatsa, Y. (2016). *Questioning the Responsiveness of*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Public Services on Management of Complain Cases of UPIK in Yogyakarta City. 24, 1–25.

Sosialisasi, P. (2018). *Sosialisasi Kebijakan Publik: Pengertian dan Konsep Dasar.* I(November), 13–26.

Sudaryono. (2017). *Metode Penelitian.*

Sugiyono. (2011). *Metode Penelitian Administrasi.* ALFABETA.

Sugiyono. (2017). *METODE PENELITIAN ADMINISTRASI Dilengkapi dengan Metode R & D.*

Tri Listyawati. (2017). *Pengadaan dan Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Kantor di Kantor Badan Kepegawaian Daerah (BKD) Provinsi Daerah Istimewa Yogyakarta.* Universitas Negeri Yogyakarta.

Widowati, N. (2016). *Analisis Kinerja Organisasi pada Kantor Kecamatan Blora.*

Yani, A., Rosnani, T., Listiana, E., & Panggabean, M. (2019). Peran dan Fungsi Badan Usaha Milik Desa Dalam Meningkatkan Kegiatan Ekonomi Masyarakat Pedesaan (Di Desa Karuminting Kecamatan Sungai Raya Kabupaten Bengkayang). *Prosiding SATIESP*, 165–170.

Yuniarti, P., Wianti, W., & Nurgaheni, N. E. (2020). Analisis Faktor-faktor yang Mempengaruhi Tingkat Pertumbuhan Ekonomi di Indonesia. *SERAMBI: Jurnal Ekonomi Manajemen Dan Bisnis Islam*, 2(3), 169–176. <https://doi.org/10.36407/serambi.v2i3.207>

Undang-Undang:

Peraturan Menteri Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi Nomor 4 Tahun 2015 tentang Pendirian, Pengurusan dan Pengelolaan, dan Pembubaran Badan Usaha Milik Desa.

Peraturan Pemerintah Nomor 11 Tahun 2021 tentang Badan Usaha Milik Desa

DOKUMENTASI WAWANCARA

1. Wawancara BUMDes Mitra Sehati



2. Wawancara Komisaris BUMDes Mitra Sehati



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengemukakan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3. Wawancara Pengawas BUMDes Mitra Sehati



4. Wawancara Pemanfaat BUMDes Ibu Suratmi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

5. Wawancara bersama Kepala Unit Pembayaran Online serta Pemanfaat BUMDes Ibu Suparni



6. Wawancara Pemanfaat BUMDes Bapak Sudirman





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

PEDOMAN WAWANCARA

PENELITIAN SKRIPSI DENGAN JUDUL

ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR

PERTANYAAN:

Sumber Daya Manusia

1. Apa persyaratan yang telah bapak penuhi sehingga menjadi Direktur di BUMDes Mitra Sehati?
2. Bagaimana dengan pelatihan yang pernah bapak hadiri?
3. Apa persyaratan yang telah ibu penuhi sehingga ibu bisa menjadi manager di BUMDes Mitra Sehati?
4. Bagaimana dengan pelatihan yang telah ibu hadiri?
5. Bagaimana pendapat bapak tentang sumber daya manusia yang ada di BUMDes MitraSehati?
6. Apakah BUMDes Mitra Sehati selalu hadir setiap ada pelatihan yang diadakan oleh dinas terkait?
7. Bagaimana pendapat ibu/bapak tentang pegawai yang ada di BUMDes Mitra Sehati? Apakah pegawai nya menguasai teknologi saat memberikan melayani saudara?

Sarana dan Prasarana

1. Bagaimana sarana dan prasarana yang ada di BUMDes Mitra Sehati?
2. Bagaimana pendapat ibu/bapak tentang fasilitas yang ada di kantor BUMDes Mitra Sehati?

Kepuasan Masyarakat

1. Apa yang dilakukan BUMDes Mitra Sehati sehingga dapat memberikan pelayanan yang dapat memuaskan hati masyarakat atau pemanfaat BUMDes?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

2. Bagaimana pandangan bapak tentang kepuasan masyarakat dengan BUMDes Mitra Sehati?
3. Apakah bapak/ibu puas dengan adanya BUMDes MitraSehati? Apakah telah membantu kehidupan bapak/ibu?

Sosialisasi BUMDes

1. Bagaimana dengan sosialisasi unit usaha yang dilakukan oleh BUMDes Mitra Sehati?
2. Bagaimana metode yang digunakan BUMDes Mitra Sehati dalam melaksanakan sosialisasi?
3. Bagaimana tanggapan bapak tentang sosialisasi unit usaha yang dilakukan oleh BUMDes Mitra Sehati?
4. Bagaimana pendapat bapak/ibu tentang sosialisasi yang dilakukan oleh BUMDes Mitra Sehati?

Responsivitas

1. Bagaimana dengan unit usaha yang ada di BUMDes Mitra Sehati dan hubungannya dengan kebutuhan masyarakat?
2. Bagaimana BUMDes Mitra Sehati dalam menggali unit usaha yang dibutuhkan oleh masyarakat?
3. Adakah kerjasama BUMDes Mitra Sehati dengan pihak tertentu dalam menjalankan unit usaha?
4. Apakah unit usaha dari BUMDes Mitra Sehati ini telah sesuai dengan kebutuhan hidup bapak/ibu?

Responsibilitas

1. Bagaimana dengan pekerjaan bapak selaku Direktur di BUMDes Mitra Sehati?
2. Bagaimana dengan pekerjaan yang ibu lakukan selaku manager sekaligus Kepala Unit Simpan Pinjam?

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.
3. Bagaimana dengan pekerjaan bapak selaku Komisaris?
4. Bagaimana pekerjaan bapak selaku pengawas BUMDes Mitra Sehati?
5. Bagaimana dengan pekerjaan ibu selaku staf keuangan sekaligus kepala unit kredit barang?
6. Bagaimana dengan pekerjaan bapak selaku staf analisis?
7. Bagaimana dengan pekerjaan ibu selaku staf administrasi, kepala unit pembayaran online serta kepala unit jaringan Wi-Fi?
8. Apakah saat ibu ke kantor BUMDes Mitra Sehati saat akan membayar tagihan simpan-pinjam ibu selalu dilayani oleh pegawai yang bekerja di unit usaha tersebut?

Laporan Semesteran

1. Bagaimana dengan laporan semesteran BUMDes Mitra Sehati?

Laporan Tahunan

1. Bagaimana dengan laporan tahunan yang dilakukan BUMDes Mitra Sehati?
2. Bagaimana pendapat bapak/ibu tentang laporan tahunan yang disampaikan oleh BUMDes Mitra Sehati kepada bapak/ibu?



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

No	Parameter	Skor Nilai	Hasil Penilaian	Total Nilai	Nilai Maks	Bobot Penilaian	Nilai Akhir
		A	B	C	D	E	F=(C/D) X E
1.	Kelembagaan						
1.1	Proses Pendirian BUMDes						
1)	Pendirian BUMDesa tidak melalui Musdes dan tidak ada dokumen	1					
2)	Pendirian BUMDesa melalui Musdes, tanpa kajian usaha, Tim pembentukan perumus dan tidak ada dokumen	2					
3)	Pendirian BUMDesa melalui persiapan/pembentukan tim perumus, kajian usaha, Musdes dan tidak didukung dokumen yang lengkap	3					
4)	Pendirian BUMDesa melalui persiapan/pembentukan tim perumus, kajian usaha, Musdes dan didukung dokumen yang lengkap	4					
1.2	STRUKTUR ORGANISASI						
1)	Penasehat, pengawas dan pelaksana operasional belum terbentuk	1					
2)	Penasehat, pengawas dan pelaksana operasional terbentuk sebagian	2					
3)	Penasehat, pengawas dan pelaksana operasional sudah terbentuk	3					
4)	Penasehat, pengawas dan pelaksana operasional sudah terbentuk dan memiliki karyawan/staf	4					
1.3	KEPENGURUSAN						
1)	Pengurus, belum ditetapkan dengan SK Kades	1					
2)	Pengurus ditetapkan SK Kades tapi belum melaksanakan kegiatan	2					
3)	Pengurus, (ditetapkan dengan SK Kades) sudah melaksanakan kegiatan sebagian	3					
4)	Pengurus, (ditetapkan dengan SK Kades) sudah melaksanakan kegiatan seluruhnya sesuai job deskripsi	4					
1.4	TUPOKSI						
1)	Tupoksi belum dijalankan oleh penasehat, badan pelaksana dan pelaksana operasional	1					
2)	Tupoksi hanya dijalankan oleh satu organ struktur organisasi (penasehat, badan pelaksana, dan pelaksana operasional)	2					
3)	Tupoksi hanya dijalankan oleh dua organ struktur organisasi (Penasehat, badan pelaksana, dan pelaksana operasional)	3					
4)	Semua organ struktur organisasi (penasehat, badan pelaksana, dan pelaksana operasional) sudah menjalankan tupoksi secara benar	4					
1.5	KERJASAMA						
1)	BUMDesa belum melaksanakan kerjasama	1					
2)	BUMDesa melakukan kerjasama antar desa atau dengan pihak ketiga	2					
3)	BUMDesa melakukan kerjasama antar desa atau dengan pihak ketiga untuk pengembangan desa	3					
4)	BUMDesa melakukan kerjasama antar desa dan pihak ketiga untuk pengembangan usaha	4					
1.6	PROGRAM KERJA						
1)	Tidak memiliki program kerja	1					
2)	Memiliki program kerja tapi tidak dilaksanakan	2					
3)	Ada program kerja dan dilaksanakan sebagian	3					
4)	Ada program kerja dan sudah dilaksanakan semuanya	4					
2.	ATURAN/LEGALITAS						
2.1	PERATURAN BUMDES						
1)	BUMDesa hanya memiliki Perdes dan SK Kades	1					
2)	BUMDesa memiliki Perdes, SK Kades, dan AD ART	2					
3)	BUMDesa memiliki Perdes, SK Kades, dan AD ART, SOP	3					
4)	BUMDesa memiliki Perdes, AD-ART, SK Kades, SOP, dan Unit Usaha berbadan hukum	4					
3.	USAHA BUMDESA						
3.1	UNIT USAHA						
1)	Mempunyai 1 unit usaha belum berjalan	1					
2)	Mempunyai 1 unit usaha telah berjalan	2					
3)	Mempunyai lebih dari 1 unit usaha telah berjalan sebagian	3					
4)	Mempunyai lebih dari 1 unit usaha semuanya berjalan	4					
3.2	PASAR						
1)	Produk usaha BUMDesa dipasarkan di lokal desa	1					
2)	Produk usaha BUMDesa dipasarkan di tingkat kecamatan	2					
3)	Produk usaha BUMDesa dipasarkan di tingkat kabupaten dan atau provinsi	3					
4)	Produk usaha BUMDesa sudah go publik (nasional dan internasional)	4					

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

3.3	KEBERLANJUTAN				
	1) Usaha tidak berbasis potensi desa, tidak prospek dan kurang dukungan Pemdes dan masyarakat	1			
	2) Usaha berbasis potensi desa, tidak prospek tapi kurang dukungan oleh Pemdes dan masyarakat	2			
	3) Usaha berbasis potensi desa, sangat prospek dan didukung oleh Pemdes dan masyarakat	3			
	4) Usaha berbasis potensi desa, sangat prospek dan didukung penuh oleh Pemdes, masyarakat dan stakeholder lainnya	4			
4.	ADMINISTRASI, LAPORAN DAN PERTANGGUNGJAWABAN				
4.1	PEMBUKUAN				
	1) Administrasi dan pembukuan belum dikerjakan	1			
	2) Administrasi dan pembukuan masih sederhana dan belum tertib	2			
	3) Pengelolaan administrasi dan pembukuan cukup memadai telah dilaksanakan tetapi belum tertib	3			
	4) Pengelolaan administrasi dan pembukuan telah memadai, tertib dan dapat dipertanggungjawabkan	4			
4.2	LAPORAN				
	1) Tidak ada laporan secara rutin	1			
	2) Hanya membuat salah satu laporan (keuangan dan perkembangan kegiatan) secara rutin	2			
	3) Laporan (keuangan dan perkembangan kegiatan) dibuat dengan lengkap dan rutin setiap bulan	3			
	4) Laporan (keuangan dan perkembangan kegiatan) dibuat rutin, setiap bulan sudah berbasis teknologi informasi/komputer	4			
4.3	PERTANGGUNGJAWABAN				
	1) Pertanggungjawaban keuangan dan perkembangan usaha tidak dilakukan melalui musdes	1			
	2) Melaksanakan pertanggungjawaban melalui musdes setahun sekali kurang didukung laporan keuangan dan perkembangan usaha	2			
	3) Pertanggungjawaban sudah dilakukan melalui musdes sekurang-kurangnya 2 kali dalam setahun dan didukung laporan keuangan dan perkembangan usaha	3			
	4) Pertanggungjawaban sudah dilakukan melalui musdes sekurang-kurangnya 2 kali dalam setahun dan didukung laporan hasil audit keuangan dan perkembangan usaha	4			
5.	PERMODALAN DAN ASET				
5.1	MODAL				
	1) Modal usaha dari penyertaan modal desa	1			
	2) Modal usaha dari penyertaan modal desa dan penyertaan masyarakat	2			
	3) Modal usaha dari penyertaan modal desa, penyertaan masyarakat, dan hibah	3			
	4) Modal usaha dari penyertaan modal desa, penyertaan masyarakat, hibah dan kerjasama dengan pihak ketiga	4			
5.2	INVENTARIS				
	1) Belum memiliki kantor permanen dan inventaris kantor	1			
	2) Sudah memiliki inventaris kantor atau memiliki kantor tapi masih sewa/pinjam	2			
	3) Sudah memiliki kantor permanen dan inventaris kantor	3			
	4) Sudah memiliki kantor permanen, inventaris kantor, dan aset tetap lainnya	4			
5.3	ASET				
	1) Jumlah aset kurang dari 200 juta	1			
	2) Jumlah aset lebih dari 200 juta dan kurang dari 500 juta	2			
	3) Jumlah aset lebih dari 500 juta sampai dengan 1 milyar	3			
	4) Jumlah aset lebih dari 1 milyar	4			



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.

6.	DAMPAK BUMDESA TERHADAP MASYARAKAT DESA								
6.1	DAMPAK EKONOMI								
1)	Kegiatan BUMDesa mengurus/menutup usaha yang ada di masyarakat	1							
2)	Kegiatan BUMDesa merugikan usaha yang ada di masyarakat	2							
3)	Kegiatan BUMDesa bersinergi/menguatkan usaha yang ada di masyarakat	3							
4)	Kegiatan BUMDesa bekerjasama dan memberi keuntungan usaha yang ada di masyarakat	4							
6.2	DAMPAK SOSIAL								
1)	BUMDesa tidak memberikan dampak sosial	1							
2)	BUMDesa memberi dampak penyediaan lapangan kerja	2							
3)	BUMDesa memberi dampak terhadap peningkatan pelayanan kepada masyarakat	3							
4)	BUMDesa memberi dampak terhadap penyediaan lapangan kerja, daya beli masyarakat dan pelayanan kepada masyarakat	4							
6.3	DAMPAK BAGI PEMBANGUNAN DESA								
1)	BUMDesa belum memberikan kontribusi untuk pendapatan asli desa	1							
2)	BUMDesa sudah memberikan kontribusi untuk pendapatan asli desa	2							
3)	BUMDesa sudah memberikan kontribusi untuk pendapatan asli desa dan masyarakat	3							
4)	BUMDesa sudah memberikan kontribusi untuk pendapatan asli desa, masyarakat, dan pihak ketiga	4							
	JUMLAH NILAI								
	KESIMPULAN TINGKAT PERKEMBANGAN BUMDESA								
1.	DASAR	25-49							
2.	TUMBUH	50-74							
3.	BERKEMBANG	75-85							
4.	MAJU	DIATAS 86							



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL
كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية
FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES
Jl. H. R. Soebrandt No. 155 Km. 15 Tuahmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : fekosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00.9/4397/2020
Sifat : Biasa
Lampiran : -
Hal : **Pra Riset**

Pekanbaru, 22 Desember 2020 M
7 Jumadil Awwal 1442 H

Kepada
Yth. Kepala Kantor
Dinas Penanaman Modal dan
Pelayanan Terpadu Satu Pintu
Pekanbaru

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Hanna Indria
NIM. : 11770523348
Jurusan : Administrasi Negara
Semester : VII (Tujuh)

bermaksud mengadakan **Pra Riset** dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"**Analisis Fungsi Pemerintah Desa Dalam Memantau Dan Mengevaluasi
Kinerja Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) Di Desa Tandan Sari**". Untuk itu
kami mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan
kepada mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.



Dekan
Drs. H. Muth. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



UIN SUSKA RIAU

KEMENTERIAN AGAMA
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTAN SYARIF KASIM RIAU
FAKULTAS EKONOMI DAN ILMU SOSIAL

كلية العلوم الاقتصادية والاجتماعية

FACULTY OF ECONOMICS AND SOCIAL SCIENCES

Jl. H. R. Soebrantas No. 155 Km. 15 Tu ihmadani Tampan - Pekanbaru 28293 PO Box 1400 Telp. 0761-562051
Fax. 0761-562052 Web. www.uin-suska.ac.id, E-mail : fekonosos@uin-suska.ac.id

Nomor : Un.04/F.VII/PP.00,9/2489/2021
S i f a t : Biasa
Lampiran : -
Hal : Izin Riset

Pekanbaru, 19 April 2021 M
7 Ramadhan 1442 H

Kepada
Yth. Direktur
BUMDesa Mitra Sehati Desa Tandan Sari
Kecamatan Tapung Hilir
Kabupaten Kampar
di Tempat

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Dengan hormat, disampaikan bahwa salah seorang Mahasiswa Fakultas
Ekonomi dan Ilmu Sosial Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau :

Nama : Hanna Indria
NIM. : 11770523348
Jurusan : Administrasi Negara
Semester : VIII (Delapan)

bermaksud mengadakan Riset dalam rangka penulisan skripsi yang berjudul:
"Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Mitra Sehati Desa
Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar" Untuk itu kami
mohon kiranya Saudara berkenan memberikan bantuan yang diperlukan kepada
mahasiswa tersebut.

Demikianlah, atas bantuan dan kerjasama Saudara diucapkan terima kasih.



Dekan
Dr. Drs. H. Muh. Said HM, M.Ag, MM
NIP. 19620512 198903 1 003

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:

- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.

2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

JALAN TUANKU TAMBUSAI TELP. (0762) 20146

BANGKINANG KOTA

Kode Pos : 28412

REKOMENDASI

Nomor : 070/BKBP/2021/373

Tentang

PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI

Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kampar setelah membaca Surat Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/41124 tanggal 29 April 2021, dengan ini memberi Rekomendasi /Izin Penelitian kepada:

- | | |
|---------------------|--|
| 1. Nama | : HANNA INDRIA |
| 2. NIM | : 11770523348 |
| 3. Universitas | : UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUSKA RIAU |
| 4. Program Studi | : ILMU ADMINISTRASI NEGARA |
| 5. Jenjang | : S1 |
| 6. Alamat | : PEKANBARU |
| 7. Judul Penelitian | : ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR |
| 8. Lokasi | : KANTOR BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR |

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Tidak melakukan Penelitian yang menyimpang dari ketentuan dalam proposal yang telah ditetapkan atau yang tidak ada hubungannya dengan kegiatan riset/prariset dan pengumpulan data ini.
2. Pelaksanaan kegiatan penelitian/pengumpulan data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini dikeluarkan.

Demikian rekomendasi ini diberikan, agar digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan Riset ini dan terima kasih.

Dikeluarkan di Bangkinang
pada tanggal 3 Mei 2021

an. KEPALA BADAN KESBANGPOL KAB. KAMPAR
Kabid. Ideologi, Wawasan Kebangsaan
dan Karakter Bangsa,

[Signature]
ONITA, SE
Pejabat Tk. I

NIP. 19661009 198803 2 003

Rekomendasi ini disampaikan Kepada Yth;

1. Sdr. Camat Tapung Hilir di Kota Garo.
2. Kepala Desa Tandan Sari di Tapung Hilir.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru.
4. Yang Bersangkutan.



PEMERINTAH KABUPATEN KAMPAR
BADAN KESATUAN BANGSA DAN POLITIK

JALAN TUANKU TAMBUSAI TELP. (0762) 20146

BANGKINANG KOTA

Kode Pos : 28412

REKOMENDASI

Nomor : 070/BKBP/2021/12

Tentang

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Kampar setelah membaca Surat Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/37507 tanggal 28 Desember 2020, dengan ini memberi Rekomendasi /Izin Penelitian kepada:

- | | |
|---------------------|---|
| 1. Nama | : HANNA INDRIA |
| 2. NIM | : 11770523348 |
| 3. Universitas | : UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SUSKA RIAU |
| 4. Program Studi | : ILMU ADMINISTRASI NEGARA |
| 5. Jenjang | : S1 |
| 6. Alamat | : PEKANBARU |
| 7. Judul Penelitian | : ANALISIS FUNGSI PEMERINTAH DESA DALAM MEMANTAU DAN MENGEVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TANDAN SARI |
| 8. Lokasi | : KANTOR BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI |

Dengan ketentuan sebagai berikut :

1. Tidak melakukan Penelitian yang menyimpang dari ketentuan dalam proposal yang telah ditetapkan atau yang tidak ada hubungannya dengan kegiatan riset/prariset dan pengumpulan data ini.
2. Pelaksanaan kegiatan penelitian/pengumpulan data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini dikeluarkan.

Demikian rekomendasi ini diberikan, agar digunakan sebagaimana mestinya dan kepada pihak yang terkait diharapkan untuk dapat memberikan kemudahan dan membantu kelancaran kegiatan Riset ini dan terima kasih.

Dikeluarkan di Bangkinang
pada tanggal 11 Januari 2021

an. KEPALA BADAN KESBANGPOL KAB. KAMPAR
Kebid. Ideologi, Wawasan Kebangsaan
dan Karakter Bangsa,

ONNITA, SE
Pangkat Tk. I
NIP. 19661009 196803 2 003

Rekomendasi ini disampaikan Kepada Yth;

1. Sdr. Camat Tapung Hilir di Kota Garo.
2. Kepala Desa Tandan Sari di Tapung Hilir.
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru.
4. Yang bersangkutan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



BADAN USAHA MILIK DESA MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR

SURAT KETERANGAN TELAH MENELITI

Nomor :157/BUMDesa/MS/VI/2021

Sehubungan dengan surat dari KESBANGPOL Nomor : 070/BKBP/2021/373 tentang Pelaksanaan kegiatan Riset/Pra Riset dan Pengumpulan Data untuk Bahan Skripsi, BUMDesa Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar dengan ini menyatakan bahwa :

Nama : Hanna Indria
 NIM : 11770523348
 Fakultas : EKONOMI DAN ILMU SOSIAL UIN SUSKA RIAU
 Jurusan : Ilmu Administrasi Negara

Benar telah melakukan penelitian di BUMDesa Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar. Dengan judul “ **Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDesa) Mitra Sehati Desa Tandan Sari Kecamatan Tapung Hilir Kabupaten Kampar**”.

Demikian surat keterangan ini diberikan untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Tandan Sari, 21 Juni 2021

Direktur BUMDesa





Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
 Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/41124
 TENTANG



**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**

1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Riset dari : Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau, Nomor : 01.001/VI/PP.00.9/2489/2021 Tanggal 19 April 2021, dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

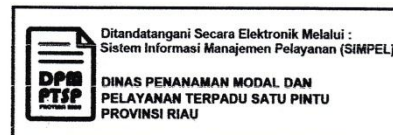
1. Nama	: HANNA INDRIA
2. NIM / KTP	: 11770523348
3. Program Studi	: ILMU ADMINISTRASI NEGARA
4. Jenjang	: S1
5. Alamat	: PEKANBARU
6. Judul Penelitian	: ANALISIS KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR
7. Lokasi Penelitian	: KANTOR BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI KECAMATAN TAPUNG HILIR KABUPATEN KAMPAR

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 29 April 2021



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Kampar
Up. Kepala Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik di Bangkinang
3. Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru
4. Yang Bersangkutan



PEMERINTAH PROVINSI RIAU
DINAS PENANAMAN MODAL DAN PELAYANAN TERPADU SATU PINTU
 Gedung Menara Lancang Kuning Lantai I dan II Komp. Kantor Gubernur Riau
 Jl. Jend. Sudirman No. 460 Telp. (0761) 39064 Fax. (0761) 39117 **PEKANBARU**
 Email : dpmptsp@riau.go.id

REKOMENDASI

Nomor : 503/DPMPSTP/NON IZIN-RISET/37507
 TENTANG

**PELAKSANAAN KEGIATAN RISET/PRA RISET
 DAN PENGUMPULAN DATA UNTUK BAHAN SKRIPSI**



1.04.02.01

Kepala Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Riau, setelah membaca Surat Permohonan Pra Riset dari : **Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau, Nomor : Un. 04/F.VII/PP.00.9/4397/2020 Tanggal 22 Desember 2020** dengan ini memberikan rekomendasi kepada:

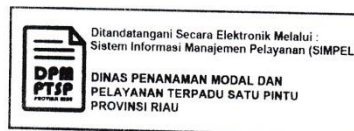
- | | |
|----------------------|---|
| 1. Nama | : HANNA INDRIA |
| 2. NIM / KTP | : 11770523348 |
| 3. Program Studi | : ILMU ADMINISTRASI NEGARA |
| 4. Jenjang | : S1 |
| 5. Alamat | : PEKANBARU |
| 6. Judul Penelitian | : ANALISIS FUNGSI PEMERINTAH DESA DALAM MEMANTAU DAN MENGEVALUASI KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) DI DESA TANDAN SARI |
| 7. Lokasi Penelitian | : KANTOR BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) MITRA SEHATI DESA TANDAN SARI |

Dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Tidak melakukan kegiatan yang menyimpang dari ketentuan yang telah ditetapkan.
2. Pelaksanaan Kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data ini berlangsung selama 6 (enam) bulan terhitung mulai tanggal rekomendasi ini diterbitkan.
3. Kepada pihak yang terkait diharapkan dapat memberikan kemudahan serta membantu kelancaran kegiatan Penelitian dan Pengumpulan Data dimaksud.

Demikian rekomendasi ini dibuat untuk dipergunakan seperlunya.

Dibuat di : Pekanbaru
 Pada Tanggal : 28 Desember 2020



Tembusan :

Disampaikan Kepada Yth :

1. Kepala Badan Kesatuan Bangsa dan Politik Provinsi Riau di Pekanbaru
2. Bupati Kampar
- Up. Kepala Kantor Kesatuan Bangsa dan Politik di Bangkinang
- Dekan Fakultas Ekonomi dan Ilmu Sosial UIN Suska Riau di Pekanbaru
- Yang Bersangkutan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumpulkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.



RIWAYAT HIDUP PENULIS

Penulis adalah Hanna Indria, kelahiran 14 Januari 2000 Desa Paya Lombang di Sumatera Utara. Pernah menempuh pendidikan Taman Kanak-Kanak di TK Al-Mukhlisin Aceh Semadam. Menempuh Sekolah Dasar di tiga sekolah yakni MIN Aceh Semadam, SD Impres 107461 di Sumatera Utara dan SDN 025 Kijang Jaya di Riau. Setelah lulus pada tahun 2011 penulis melanjutkan pendidikannya di SMP Negeri 2 Tapung Hilir dan kemudian melanjutkan SMA nya di SMA Negeri 2 Tapung Hilir pula. Tahun 2017 setelah lulus dari SMA tersebut, penulis melanjutkan pendidikannya di Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau dengan mengambil jurusan Ilmu Administrasi Negara dan dinyatakan lulus di Universitas tersebut pada 22 September 2021.

Selama masa perkuliahan, penulis cukup aktif di berbagai organisasi, diantaranya Rohani Islam (Rohis), Dewan Eksekutif Mahasiswa (DEMA), serta Kesatuan Aksi Mahasiswa Muslim Indonesia (KAMMI). Selain itu, penulis juga pernah mengikuti Kelas Menulis Online Academy (KMO Academy), belajar Tahsin, mondok di Rumah Tahfizh, dan lain-lain.

Motto yang dimiliki oleh penulis adalah “*A Learner Human*”. Penulis adalah seorang manusia pembelajar dalam hal-hal yang diminati seperti isu kesehatan mental, sejarah keislaman, serta motivasi-motivasi hidup. Adapun jika pembaca ingin memberikan kritik, komentar, serta saran karya ilmiah ini, pembaca bisa mengirimkannya melalui email di **hannaindria14@gmail.com**.

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber:
 - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
 - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suska Riau.
2. Dilarang mengumumkan dan memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suska Riau.